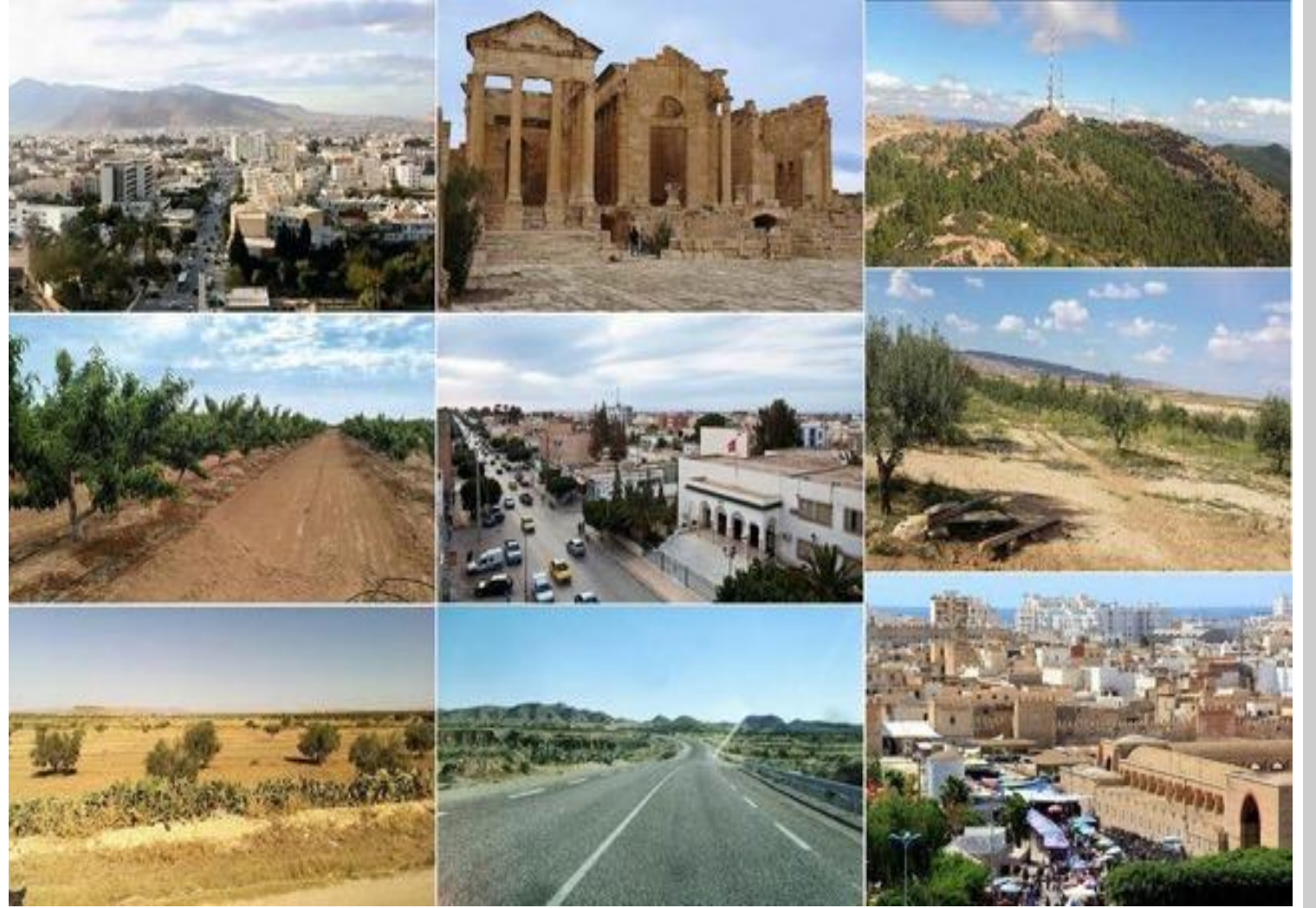




المخطط الهيكلي للممر الاقتصادي صفاقس-سيدي بوزيد-القصرين

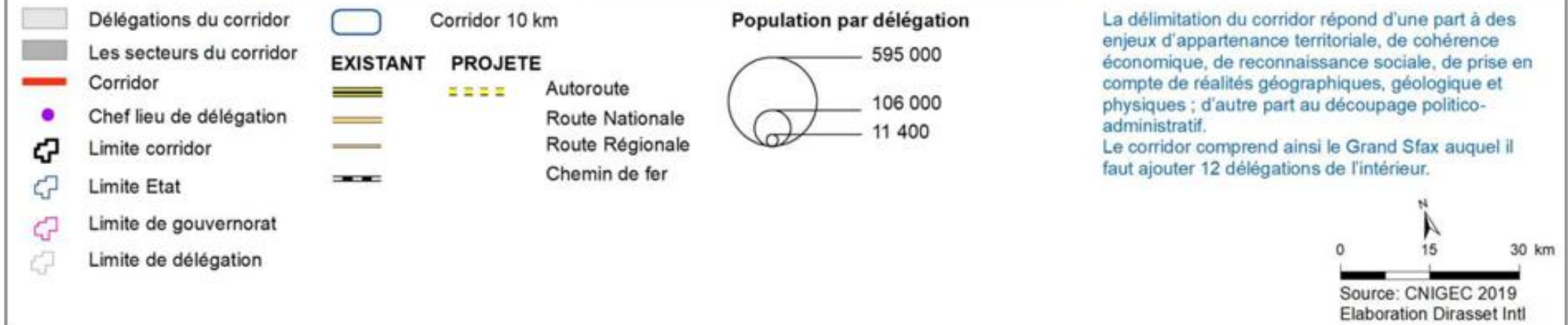
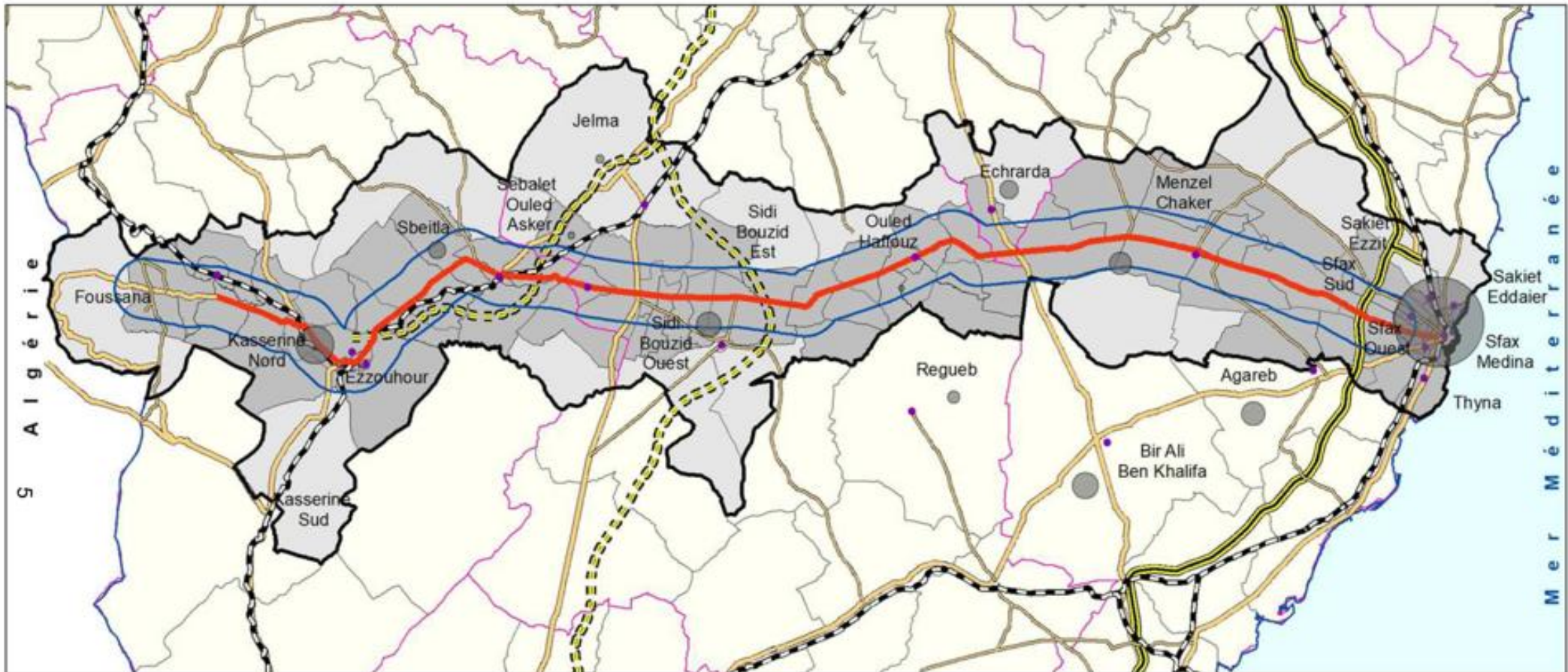


عرض موجز حول أهم مخرجات الدراسة

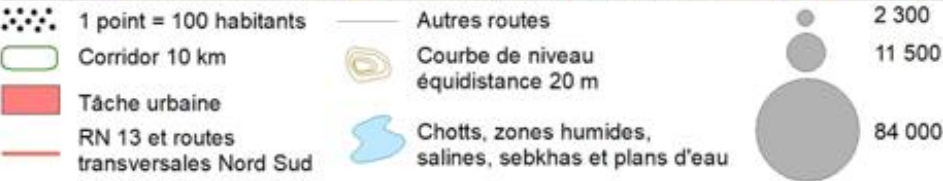
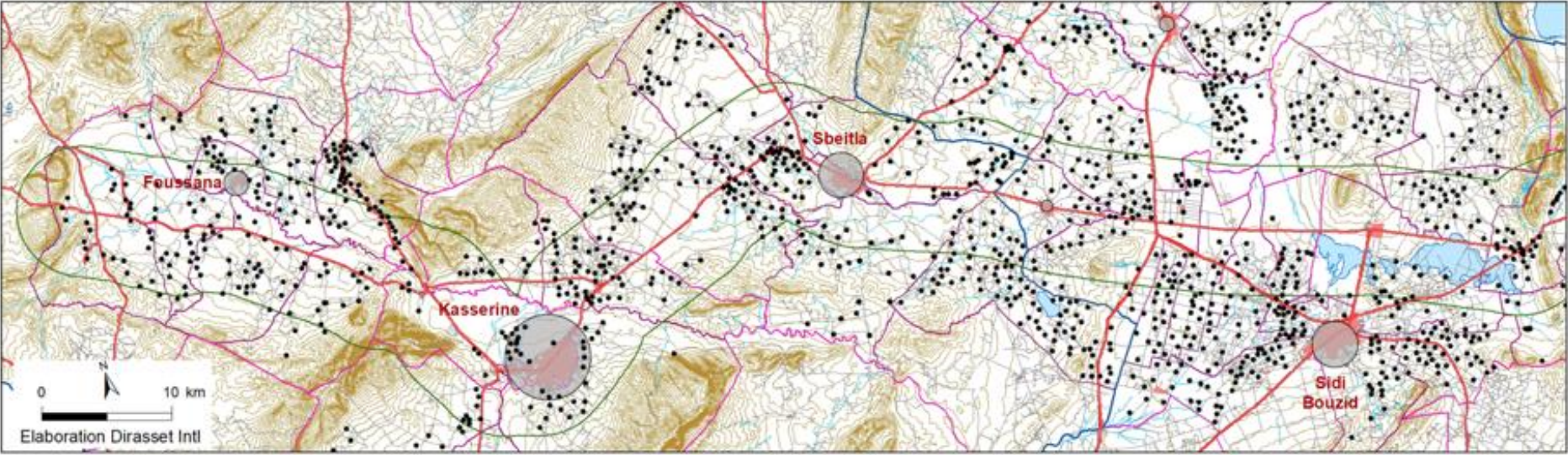
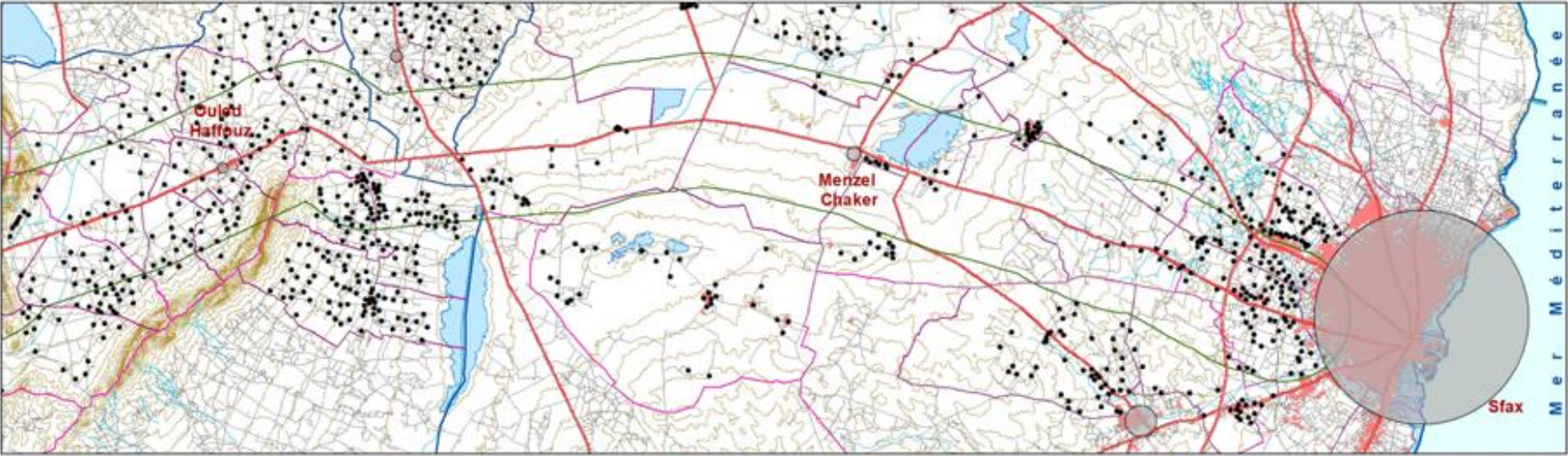
المحتوى

SITUATION DU CORRIDOR

الموقع
المجال



RÉPARTITION DE LA POPULATION EN 2014



نحن نقع في
منطقة مساحتها
7052 كيلومتراً
مربعاً، ويسكنها
1.100.000 حوالي
700.000 نسمة،
من سكان المناطق
الحضرية و
400.000 من سكان المناطق
الريفية

الطلب

Quelle est la demande ?

• 1. Master Plan

- Diagnostic sectoriel
- Diagnostic territorial
- Scénario à définir selon un concept de développement spatial
- Un Master Plan consensuel et partagé avec les acteurs
- Opposabilité du document

• 2. Renforcement institutionnel

- Cadre de gouvernance selon ce que permet le cadre institutionnel existant : structure de pilotage, ressources humaines, techniques, financières
- Durabilité du processus : appui sur les institutions : guichet unique, nécessité d'une assise juridique

• 3. Formation, plan de communication

• 4. Travail sur les filières, identification du potentiel, appui au secteur privé

• 5. Travail sur l'allègement des procédures (licences agricoles)

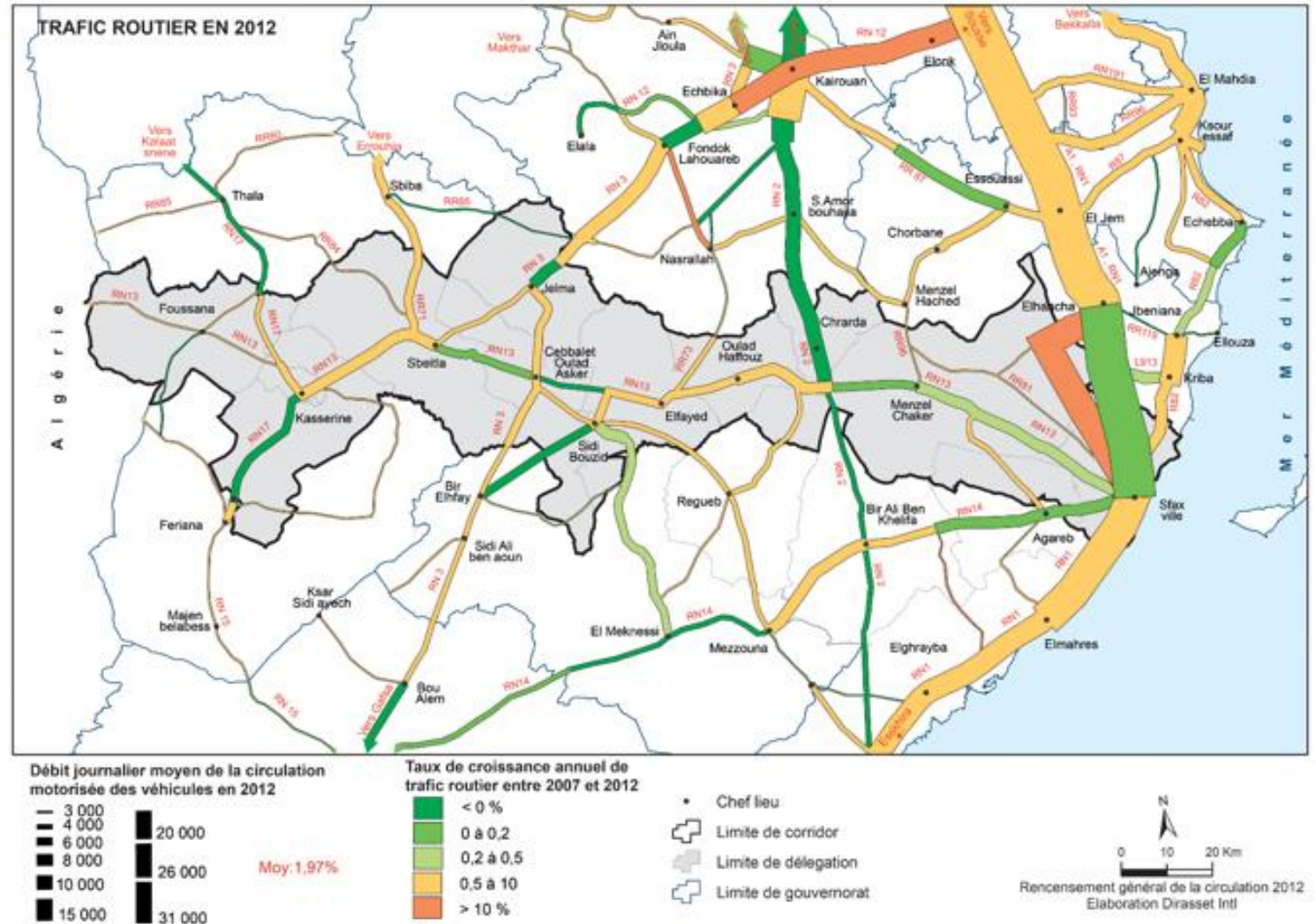
وثيقة مرجعية
للتخطيط الترابي
مخطط لدعم
المؤسسات و
الحوكمة
خطة لدعم القدرات
تحديد إمكانيات
القطاعات
خطة لتسهيل
الإجراءات

التشخيص



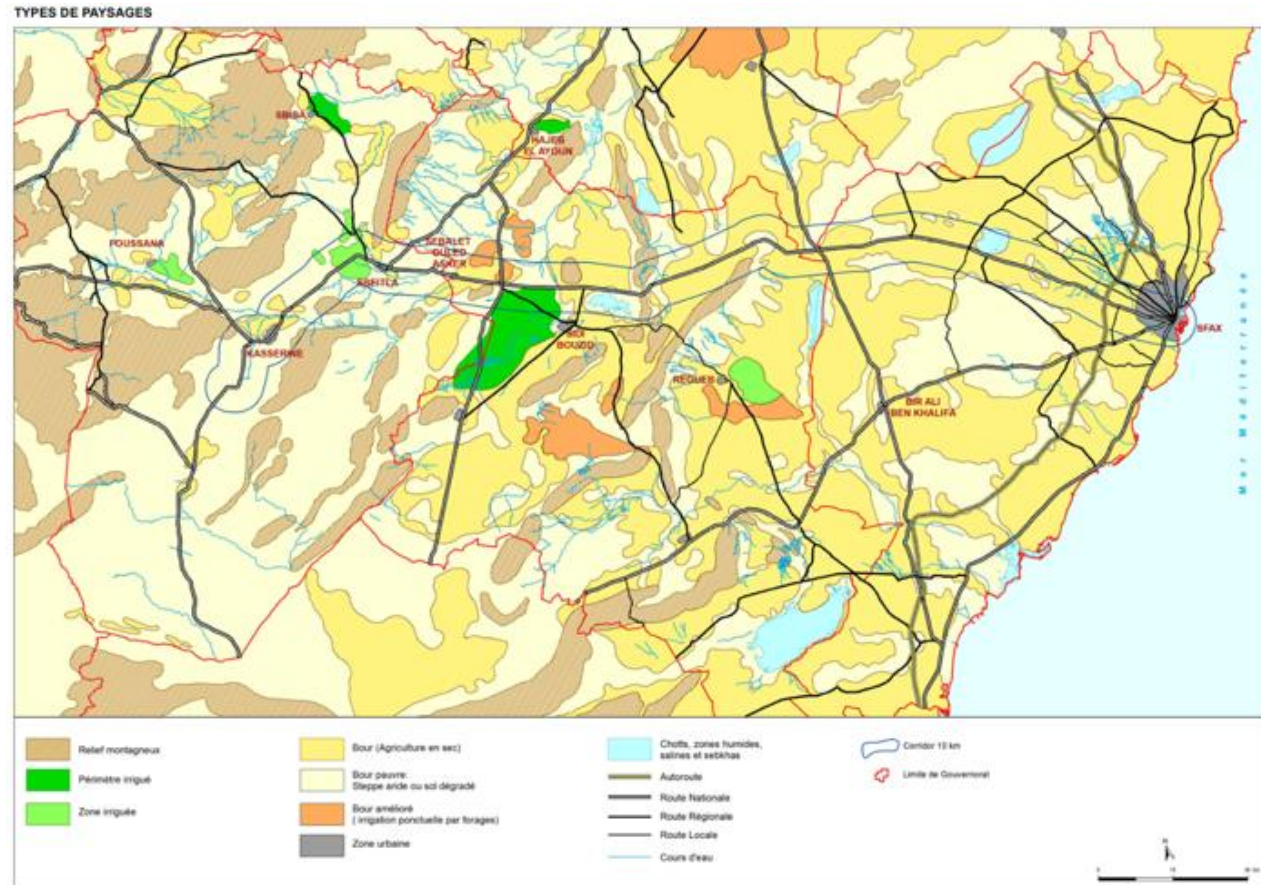
مجال تحت التأثير

- Un corridor «Sfax - Sidi Bouzid -Kasserine» qui correspond à une certaine réalité géographique, car les relations des deux gouvernorats de l'intérieur sont effectivement orientées en premier lieu vers Sfax. La Nationale 13 n'est pas un axe de trafic continu mais une succession de tronçons non connectés entre eux



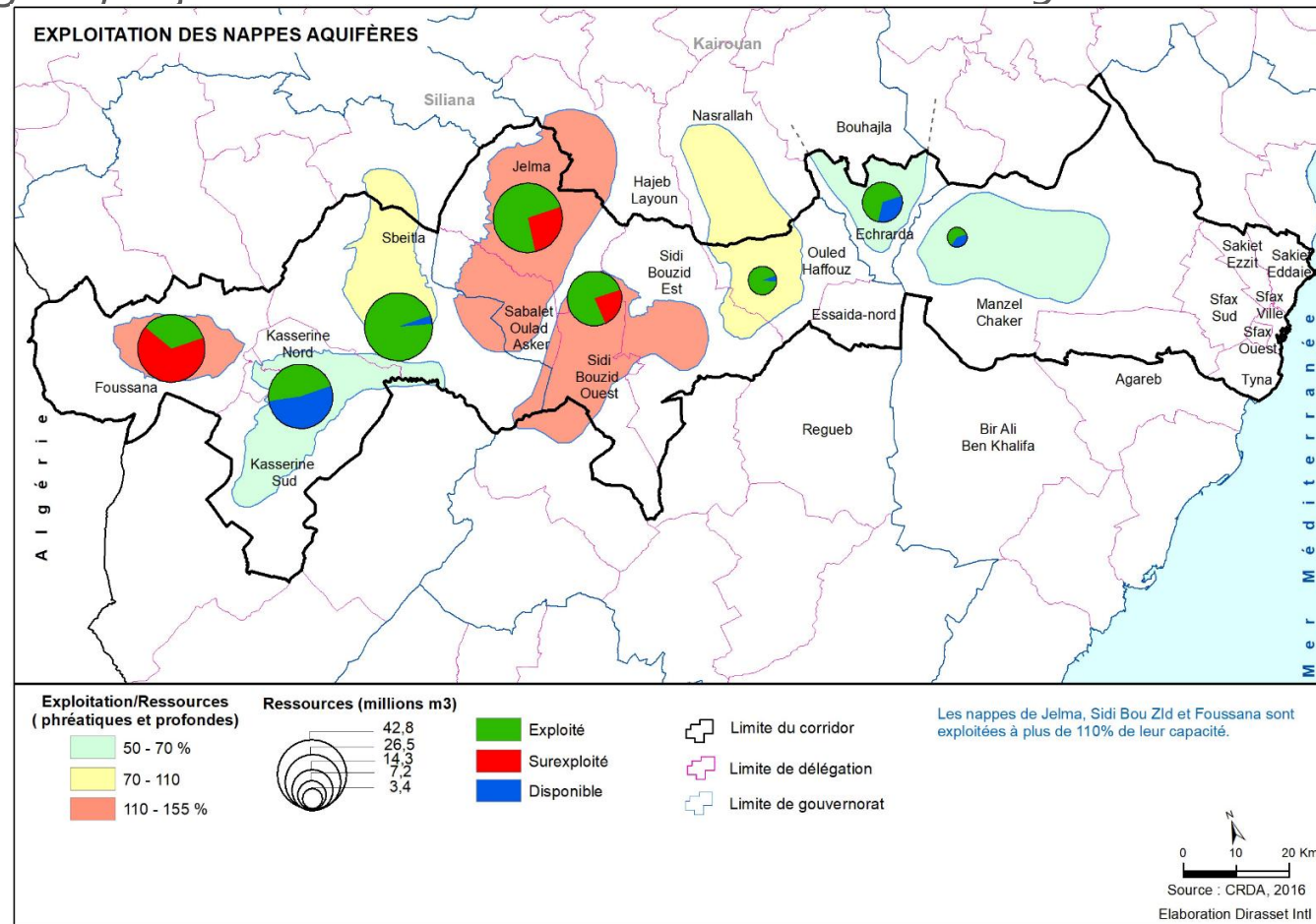
الإطار الجغرافي

- Le fait déterminant, c'est la pluviométrie. La zone se situe majoritairement entre les isohyètes de 200 et 300 mm, soit en marge du désert, à la limite entre le subaride et l'aride.
- La carte des paysages montre le rôle des chaînons montagneux qui délimitent les espaces agricoles, lesquels sont partagés entre les zones de bour cultivé et les zones de steppes. Sur ce fond, se détachent les espaces irrigués qui sont très limités en superficie mais décisifs au plan économique



الموارد المائية: حالة طوارئ

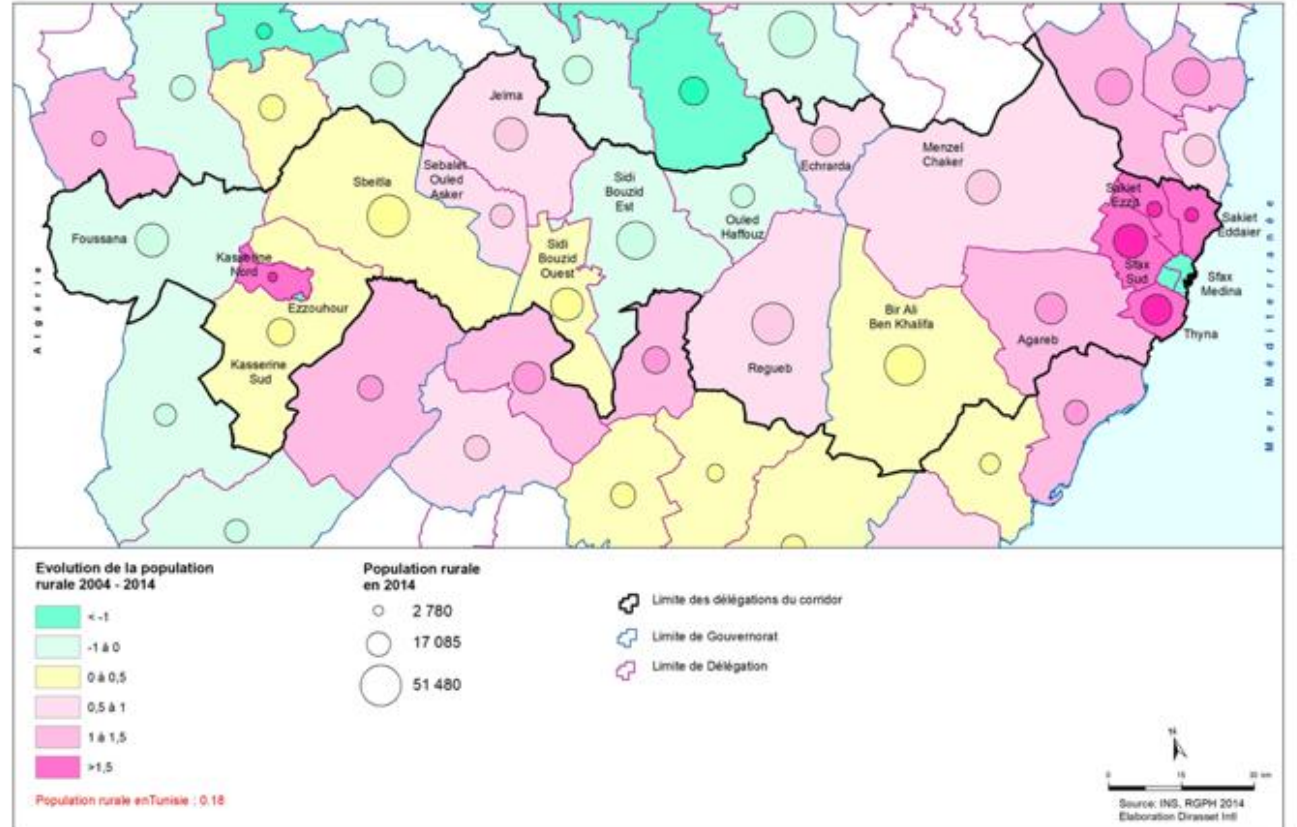
- La région des steppes centrales est en rouge sur la carte des nappes phréatiques ; elle est en danger environnemental ; le sur-pompage des nappes, dénoncé depuis plusieurs décennies, n'a fait que s'aggraver
- La situation est particulièrement grave pour les deux nappes majeures du gouvernorat de Sidi Bouzid ; en 2016, elles étaient officiellement exploitées à 130% mais ce chiffre sous-estimait le poids des pompages illégaux ; aujourd'hui on est nettement au-dessus de 150%.



الديموغرافيا: مفارقة النمو السكاني في إطار متآزم

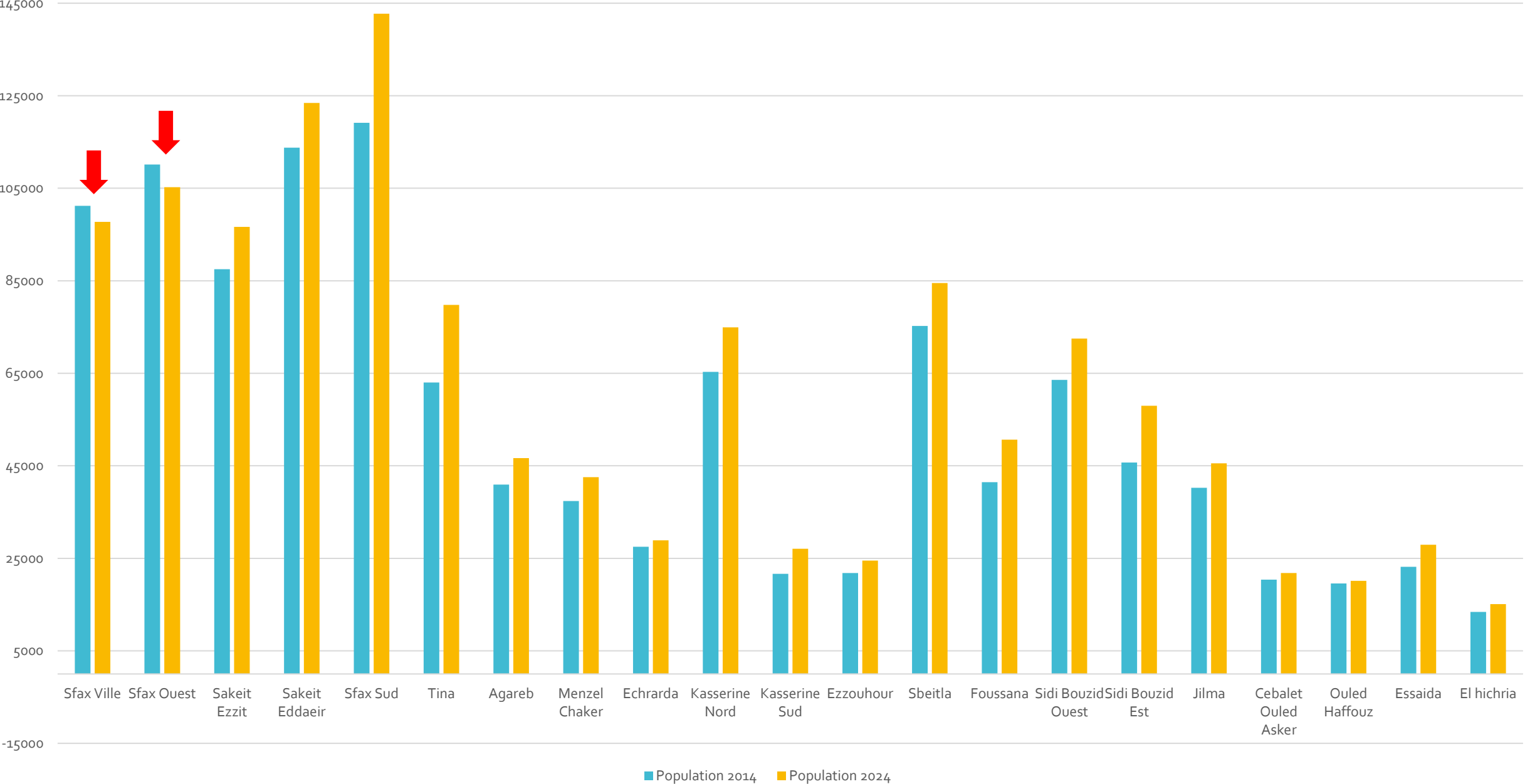
- بشكل عام، يشهد الممر نمواً ديموغرافياً (+0 إلى +0.5%)، لكنه يظل أقل من المتوسط الوطني.
- وفقاً لتعداد عام 2014، فإن السكان هم في الغالب من الشباب (28%); يرتبط بارتفاع معدلات البطالة في هذه المجموعة.
- نسب بطالة خريجي التعليم العالي عالية جداً (49.5% في سيدي بوزيد و49.3% في القصيرين و22% فقط في صفاقس، مقابل متوسط وطني يبلغ 42.1%)، هذا يؤكد حدة الأزمات الاجتماعية والاقتصادية في المنطقة الوطنية

EVOLUTION DE LA POPULATION RURALE ENTRE 2004 ET 2014 PAR DELEGATION



Gouvernorat	Délégation	Population 2004	Population 2014	Population 2024	TAAM_2004_2014	TAAM_2014_2024
Sfax	Sfax Ville	105958	101176	97712	-0,46	-0,35
Sfax	Sfax Ouest	104998	110125	105238	0,48	-0,45
Sfax	Sakeit Ezzit	72481	87512	96648	1,90	1,00
Sfax	Sakeit Eddaeir	98988	113776	123457	1,40	0,82
Sfax	Sfax Sud	101904	119139	142716	1,57	1,82
Sfax	Tina	45647	62997	79761	3,27	2,39
Sfax	Agareb	35841	40943	46652	1,34	1,31
Sfax	Menzel Chaker	34119	37368	42546	0,91	1,31
Kairouan	Echrarda	25903	27518	28868	0,61	0,48
Kasserine	Kasserine Nord	58343	65322	74925	1,14	1,38
Kasserine	Kasserine Sud	21139	21653	27048	0,24	2,25
Kasserine	Ezzouhour	20277	21819	24484	0,74	1,16
Kasserine	Sbeitla	69539	75245	84495	0,79	1,17
Kasserine	Foussana	41240	41447	50663	0,05	2,03
Sidi Bouzid	Sidi Bouzid Ouest	65761	63582	72511	-0,34	1,32
Sidi Bouzid	Sidi Bouzid Est	48371	45701	57961	-0,57	2,40
Sidi Bouzid	Jilma	36861	40239	45519	0,88	1,24
Sidi Bouzid	Cebalet Ouled Asker	18618	20382	21833	0,91	0,69
Sidi Bouzid	Ouled Haffouz	19910	19579	20127	-0,17	0,28
Sidi Bouzid	Essaida	0	23175	27940	0,00	1,89
Sidi Bouzid	El hichria	0	13393	15114	0,00	1,22

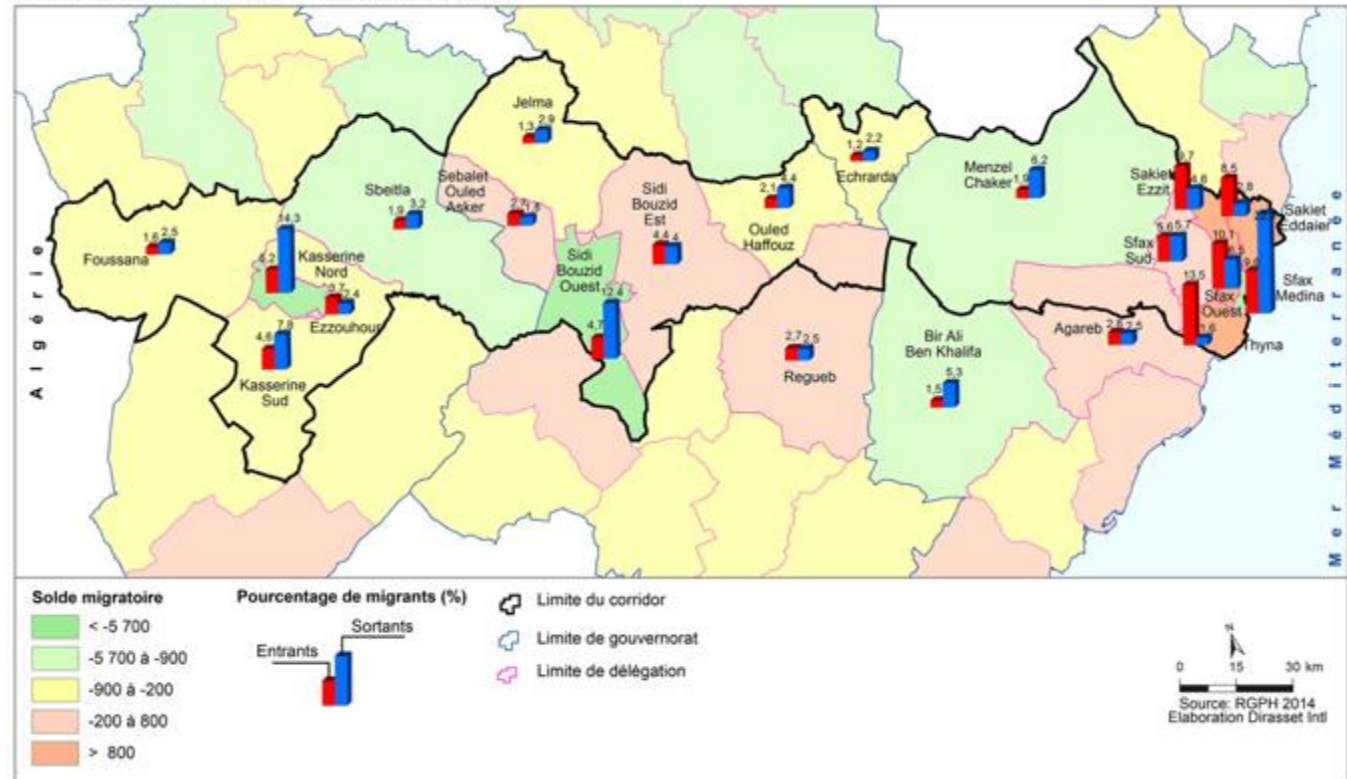
Population 2014 / population 2024



ألف نسمة نتيجة للنمو 80 من بين
، غادر 2014 و 2004 السكاني بين عامي
ألف نسمة، منطقة الممر 40 نصفهم، أي
ويظهر هذا انخفاض مستوى جاذبية هذه
المنطقة

جاذبية ضعيفة

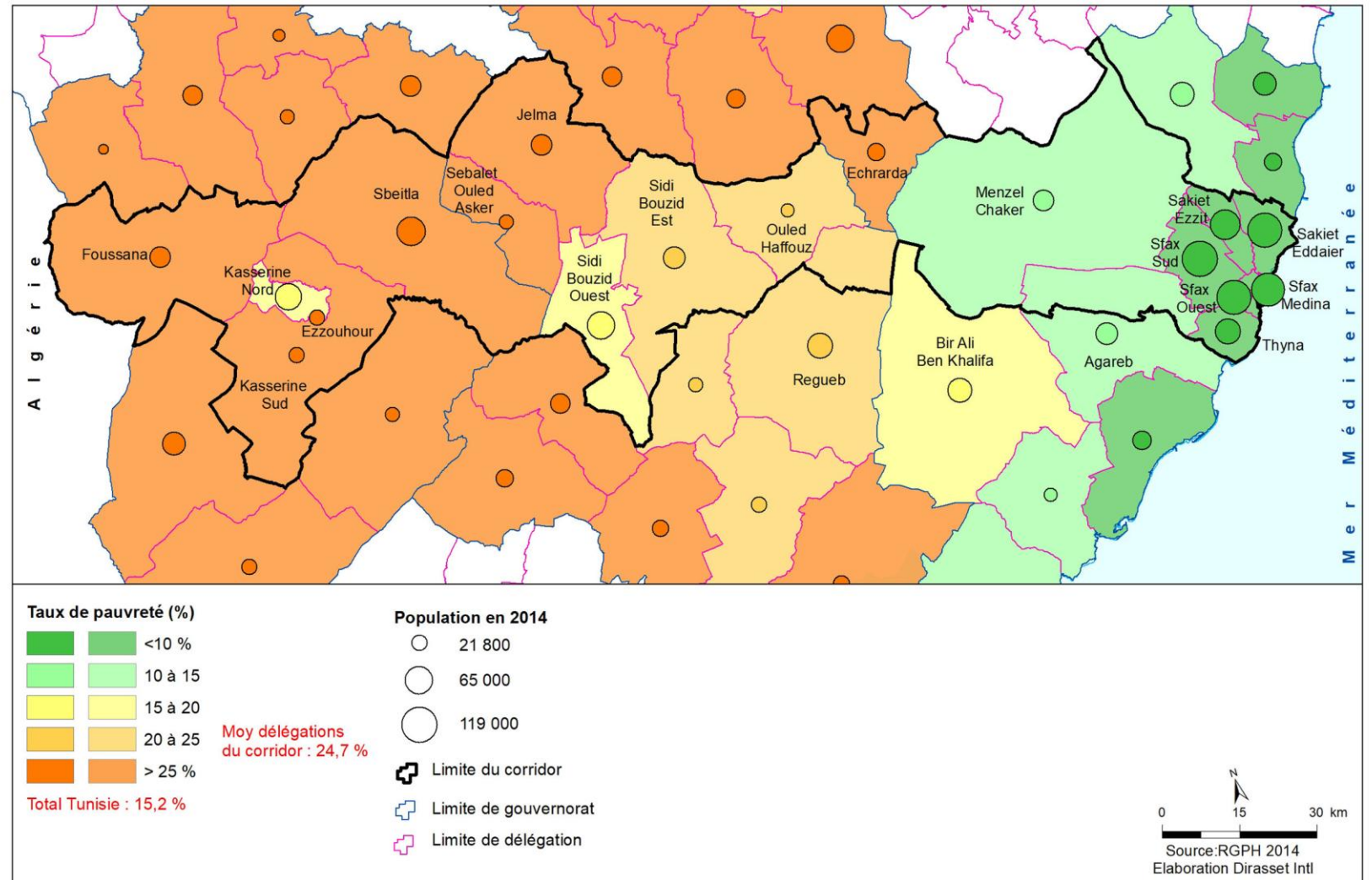
RÉPARTITION DES MIGRANTS INTER-DÉLÉGATION



العناصر الاجتماعية، وضع متوتر: الفقر

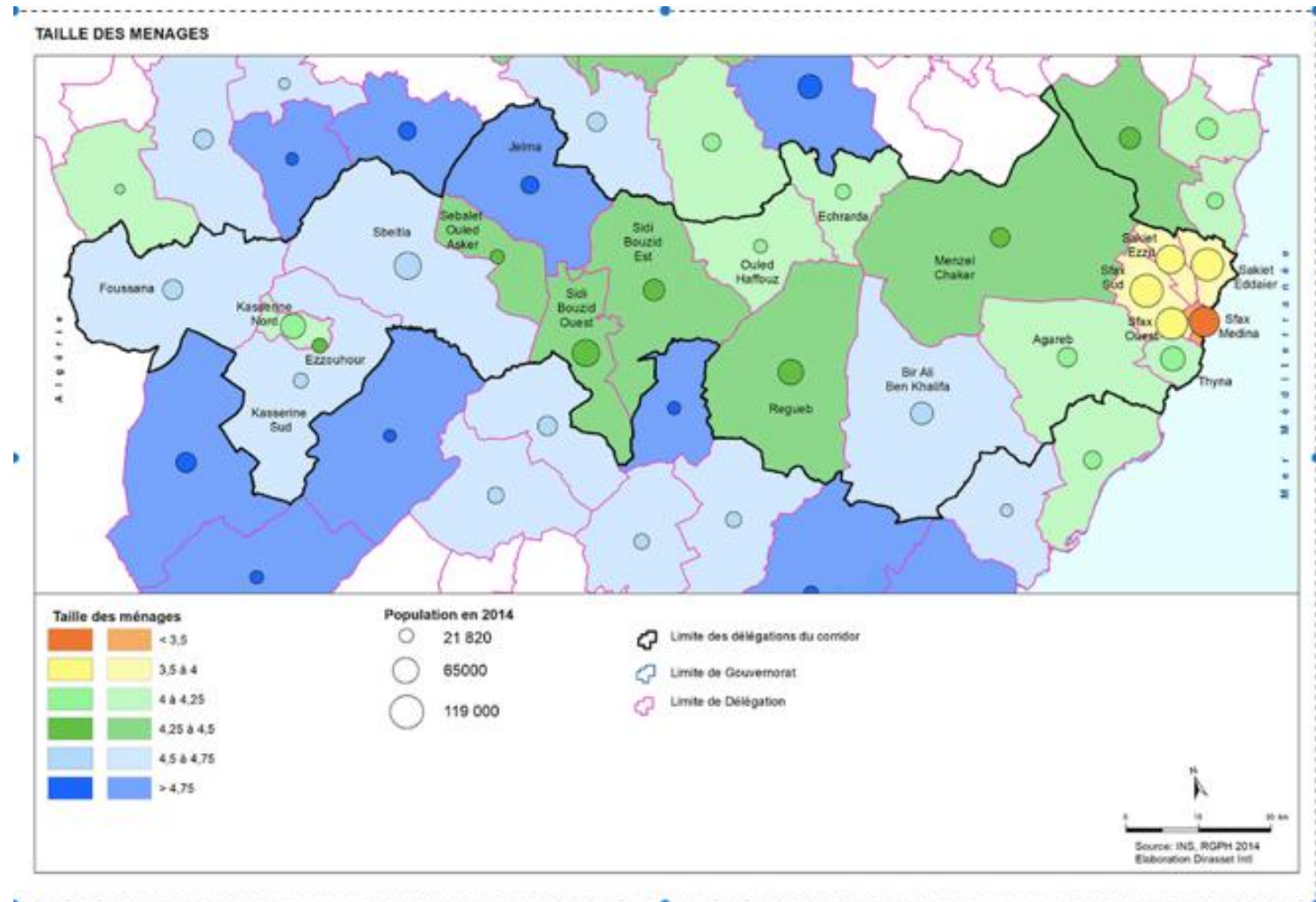
- La zone du corridor appartient à l'espace de pauvreté de la Tunisie, la pauvreté est prononcée à Sidi Bouzid et plus encore à Kasserine alors que le pôle sfaxien diffuse positivement sur l'ensemble de son gouvernorat, mais pas au-delà.

TAUX DE PAUVRETÉ EN 2014 PAR DÉLÉGATION



العناصر الاجتماعية: وضع متوتر: السلوكيات الديموغرافية

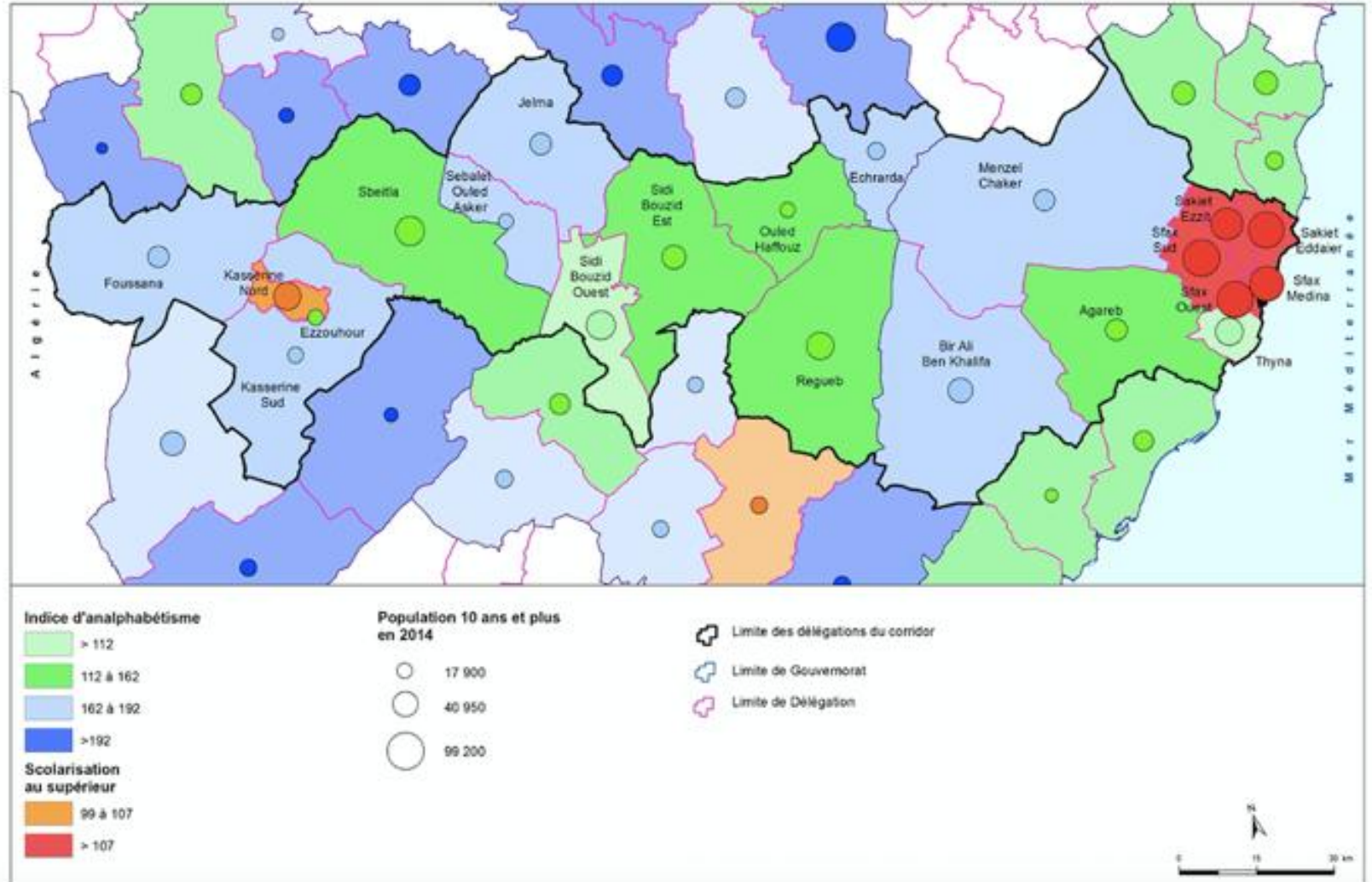
- La moyenne nationale était de quatre personnes par ménage, on constate que les seules délégations situées en dessous de ce seuil sont celles de l'agglomération de Sfax, alors que tout le reste est au-dessus et en particulier les deux villes de Sidi Bouzid et Kasserine qui affichent un score de type rural à l'échelle de la Tunisie.



العناصر الاجتماعية: موقف متوتر: التعليم

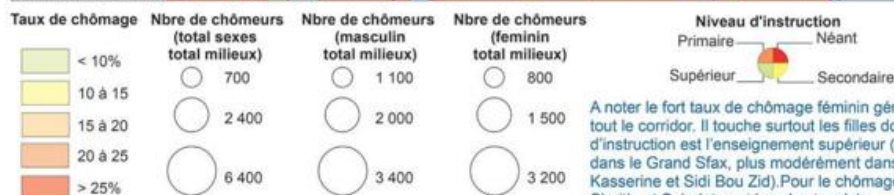
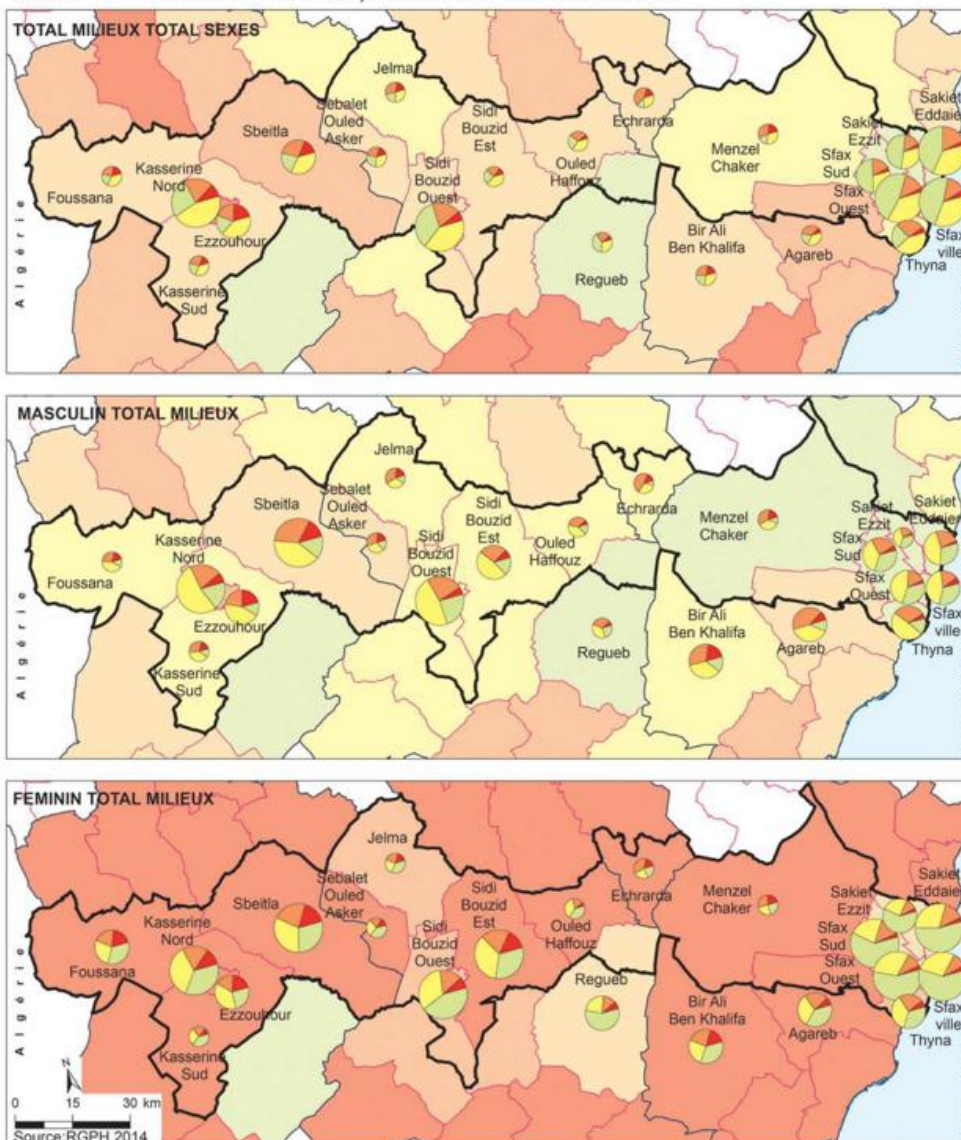
- Les seules zones dotées d'un taux d'enseignement supérieur à la moyenne nationale sont l'agglomération de Sfax et la municipalité de Kasserine ; tout le reste se situe en dessous de la moyenne - et ceci s'accompagne d'un indice d'analphabétisme toujours supérieur à 100 et pouvant aller jusqu'à 140.

EDUCATION : SCOLARISATION AU SUPERIEUR ET INDICE D'ANALPHABETISME



العناصر
الاجتماعية:
موقف متوتر:
إرتفاع نسب الأمية
عند النساء

RÉPARTITION DES CHOMEURS ÂGÉS DE 15 ANS ET PLUS
SELON LE NIVEAU D'INSTRUCTION, LE MILIEU ET LE SEXE EN 2014

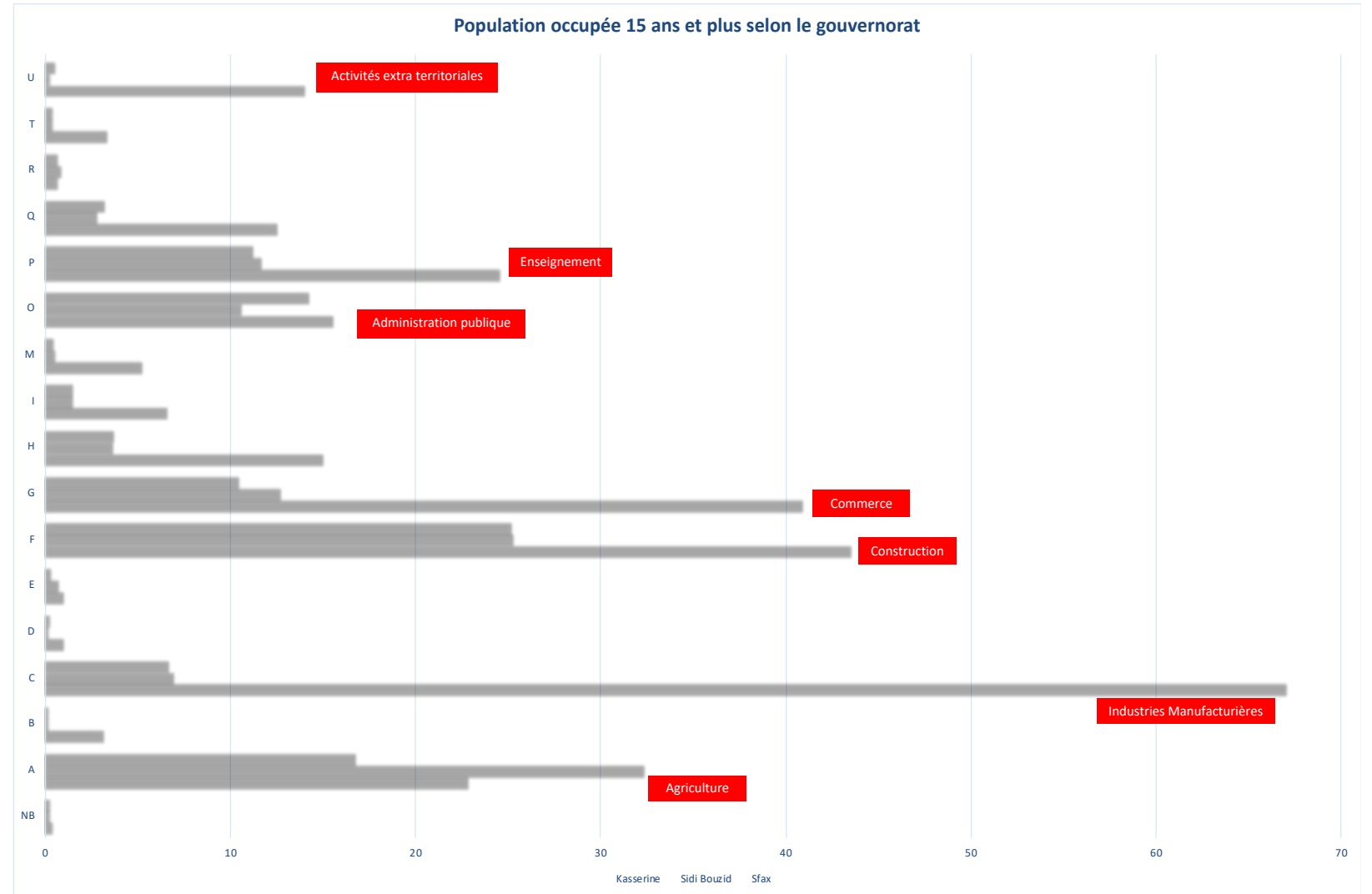


A noter le fort taux de chômage féminin généralisé dans tout le corridor. Il touche surtout les filles dont le niveau d'instruction est l'enseignement supérieur (beaucoup dans le Grand Sfax, plus modérément dans les villes de Kasserine et Sidi Bou Zid). Pour le chômage masculin, Sbeitla et Sebalet sont les plus touchés.

الوضع في القصرين
وسيدي بوزيد مثير
للقلق؛ وتتجاوز
نسبة النساء فوق
سن العاشرة
اللاتي ليس لديهن
أي مستوى
40% تعليمي

الاقتصاد: مكانة صفاقس الخاصة

- 58% de la population active est concentrée à Sfax, cela souligne incontestablement le poids économique dominant de la métropole du Sud. Sidi Bouzid (23%) et Kasserine (20%) forment un bloc équilibré.



القاعدة الإنتاجية: الفلاحة، قطاع في أزمة

- **Superficies** : Les principales cultures irriguées, légumes, fourrages et céréales sont en repli et reculent de 5.400 ha en deux ans, soit plus de 10%. Inversement, l'arboriculture irriguée progresse de 1.700 ha.
- **Production** : Le repli annuel global est de l'ordre de 10% ; un recul annuel de 15% pour les céréales et de 25% pour les fourrages s'explique avant tout par les conditions locales de production

Superficies (en 1000ha)

	2017	2019
Légumes	22,6	19,9
Céréales en sec	10	11,6
Céréales en irrigué	6,3	5,6
Fourrages	7	5
Arboriculture en sec	297	294
Arboriculture en irrigué	23,2	24,9

Production (en tonnes)

	2017	2019	Tx de croiss/an
Céréales	32 800	23 230	-15,8
Légumes	672 300	603 600	-5,2
Fourrages	177 100	99 100	-25,2
Huile d'olive	109 300	82 300	-13,2
Amandes	17 800	11 200	-20,7
Pêches	12 200	24 300	41,1
Raisins	36 000	21 600	-22,5

L'industrie : le territoire est un repoussoir industriel

- Plus de 90% des entreprises ont 0 salarié ; on est en fait dans l'artisanat informel ; l'industrie proprement dite se situe au-dessus de 50 salariés; les deux gouvernorats comptent 26, entreprises de ce niveau, soit 0,7% du total national (pour une part de 7,9% de la population).
- **Sidi Bouzid**, qui compte 3,8% de la population nationale, a vu approuver 9 projets sur un total national de 3230, soit moins de 0,3%. Le premier secteur est celui des industries agro-alimentaires, avec 4 projets sur un total national de 394, soit 1%. Ce score est à comparer avec la part du gouvernorat dans l'emploi agricole national, soit 9,4% et dans la production légumière soit 15,4%.
- La situation est simple; Le gouvernorat produit et la transformation se fait dans les grandes agglomérations urbaines (Grand-Tunis avant tout, Sousse et Nabeul en second).

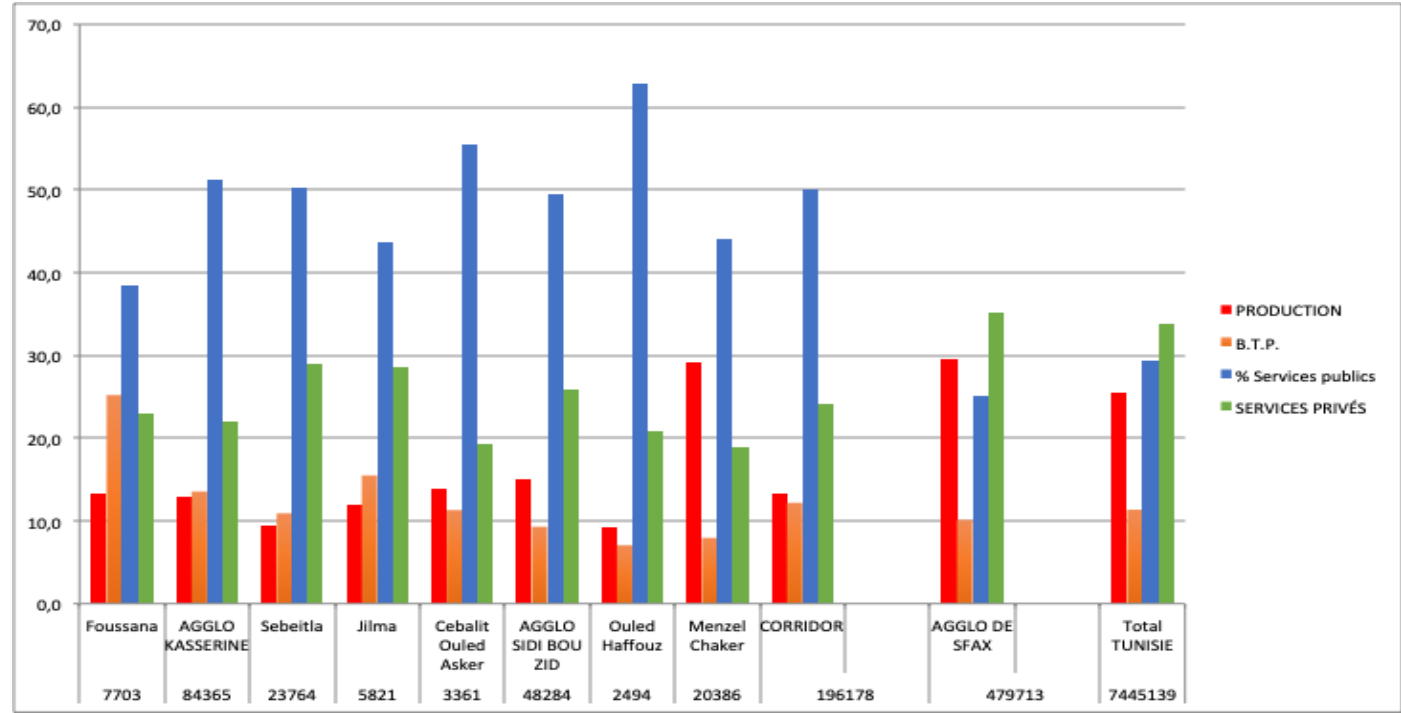
Répartition des investissements industriels par gouvernorat en 2021

Gouvernorat	Nombre de projets			Investissement en MD			Emplois		
	11M20	11M21	Evol %	11M20	11M21	Evol %	11M20	11M21	Evol %
Kasserine	61	60	-1,6	39,2	33,9	-13,5	892	581	-34,9
Sidi Bouzid	85	114	34,1	105,8	72,7	-31,3	841	696	-17,2
Sfax	495	425	-14,1	188,ç	186	-1,5	3 044	2947	-3,2
Tunisie	3 103	3 068	-1,1	2 726,5	2 275,6	-16,5	47 161	44 238	-6,2

المدن : هيمنة الوظائف العمومية

- On a 2 villes moyennes (Kasserine et Sidi Bouzid, une ville intermédiaire (Sbeitla) et 5 petits centres plus ou moins émergents. Le fait remarquable est qu'elles présentent toutes les mêmes structures, avec une domination complète des services de l'État et une carence des services privés
- En milieu urbain, **les services publics comptent pour plus de 50% dans le corridor contre 29% au plan national** ; les services privés comptent pour 24% contre 34%; la production pèse 13% contre 25. Toutes sont des villes d'État, vivant de l'administration et des services publics rendus à la population rurale environnante. La seule industrie notable est la laiterie de Menzel Chaker dont la localisation s'explique par la proximité de Sfax.

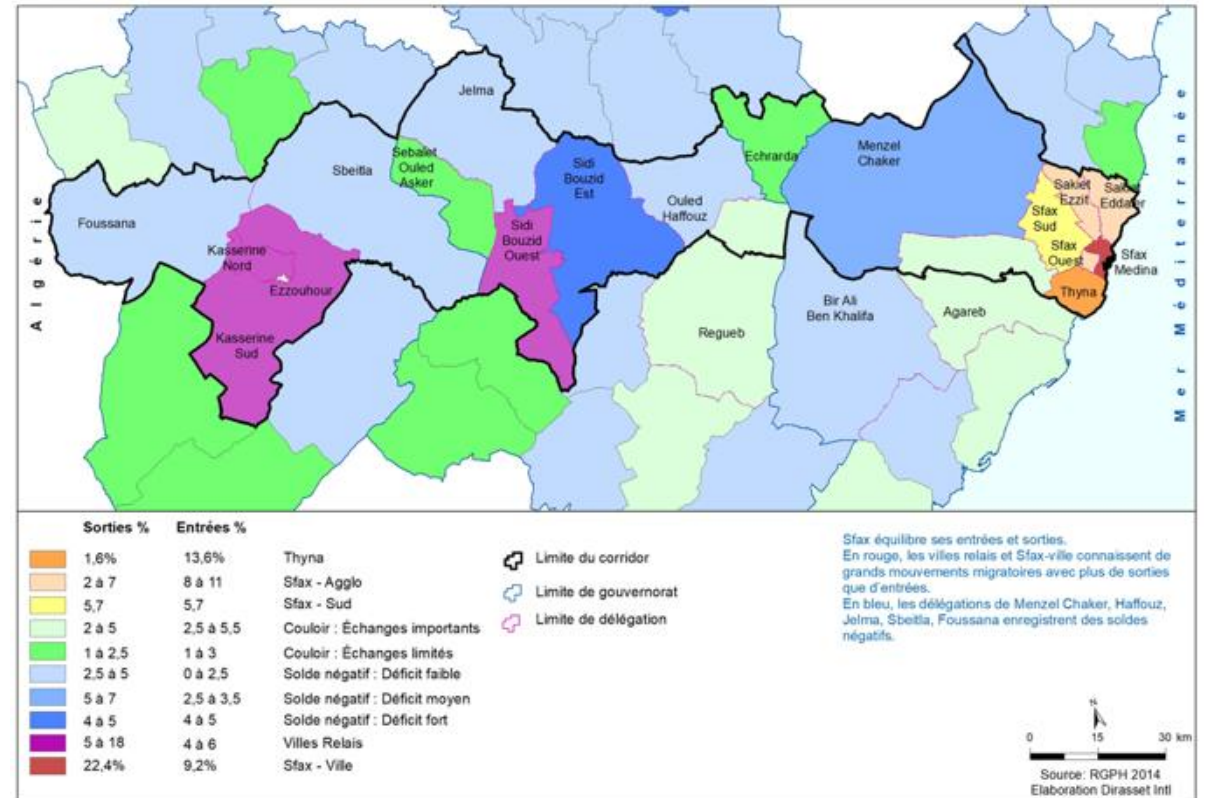
Structure de l'emploi en milieu communal (en %)



الهجرة: منطقة ذات معدلات هجرة عالية

- La zone du corridor est un espace d'émigration assez forte, en général comprise entre 5 et 10% de la population au cours de la dernière période intercensitaire
- **Le fait majeur est que les taux de sortie sont plus élevés dans les délégations urbaines** (Sidi Bouzid- Est ainsi que Kasserine-Nord et Sud), dans la fourchette de 10 à 20% de départ. C'est là un signal inquiétant. Elles tiennent le rôle de relais migratoires mais sont bien incapables de retenir leur propre accroissement naturel.
- En même temps, **l'agglomération de Sfax a basculé du côté du solde négatif**. Sfax ne peut pas assumer la fonction d'une métropole régionale qui est d'absorber l'excédent de population de son arrière-pays.
- Le corridor a perdu son principal débouché migratoire au moment où son excédent relatif de croissance démographique s'accroît. Le scénario de crise est complet.

MOUVEMENTS MIGRATOIRES



الأفاق



إرتباط عضوي بين الأزمات المجالية الاقتصادية
الإجتماعية و المؤسساتية

تداخل الإشكاليات

المنطلق :
خاصيات
الاقتصاد
الإقليمي

المخرج: سياسة تنمية جهوية مرتبطة
بالمجالات الترابية

سياسة لوقف التنمية غير المستدامة

سياسة تنمية مستدامة وفقًا لنماذج جديدة

تناقض بين قطبين

المتطلبات الاجتماعية والاقتصادية والإكراهات البيئية

الفرضيات :
الاستمرارية
والتعافي
والتسوية

1

الممر في حاجة كبيرة إلى نمو القيمة المضافة
وإلى خلق مواطن الشغل

2

في نفس الوقت ، يتعين تنظيم استغلال الموارد
تحت تهديد الإختلال الاجتماعي والبيئي في العديد
من المناطق ذات الكثافة السكانية العالية

خيار للسيناريو المسؤول والمستدام

- Au total, on est conduit à proposer trois scénarios en fonction des choix politiques opérés au niveau national :

•1. Scénario économique

•2. Scénario écologique

•3. Scénario responsable et durable

1. السيناريو الاقتصادي

2. السيناريو البيئي

3. سيناريو مسؤول ومستدام

- Le scénario 1 donne la priorité à la création de la valeur.
- Le scénario 2 donne la priorité à la préservation systématique de la ressource.
- Le scénario 3 est responsable aux plans économique, social et environnemental. C'est un compromis entre la création de la valeur et la contrainte économique.

Axe stratégique de définition des scénarios	Scénarios	Démarche	Objectifs à 20 ans
Quelle définition du développement durable ?	Economique	Fil de l'eau pour l'agriculture, L'État intervient en appui des forces du marché	Renforcer l'équipement commercial et aider à la création de filières, Liberté de pompage, Éviction des petits exploitants
	Responsable et durable	Compromis réaliste entre le marché et l'Etat, organisateur et impulseur	Réduire le niveau d'exploitation des nappes en fonction des capacités de la société (environ 130% à +/- 10%), Appui aux activités non agricoles, redresser le service public
	Ecologique	Priorité absolue aux critères écologiques	Dirigisme très puissant pour ramener l'exploitation des nappes à 105% de leur capacité

Le concept de développement spatial

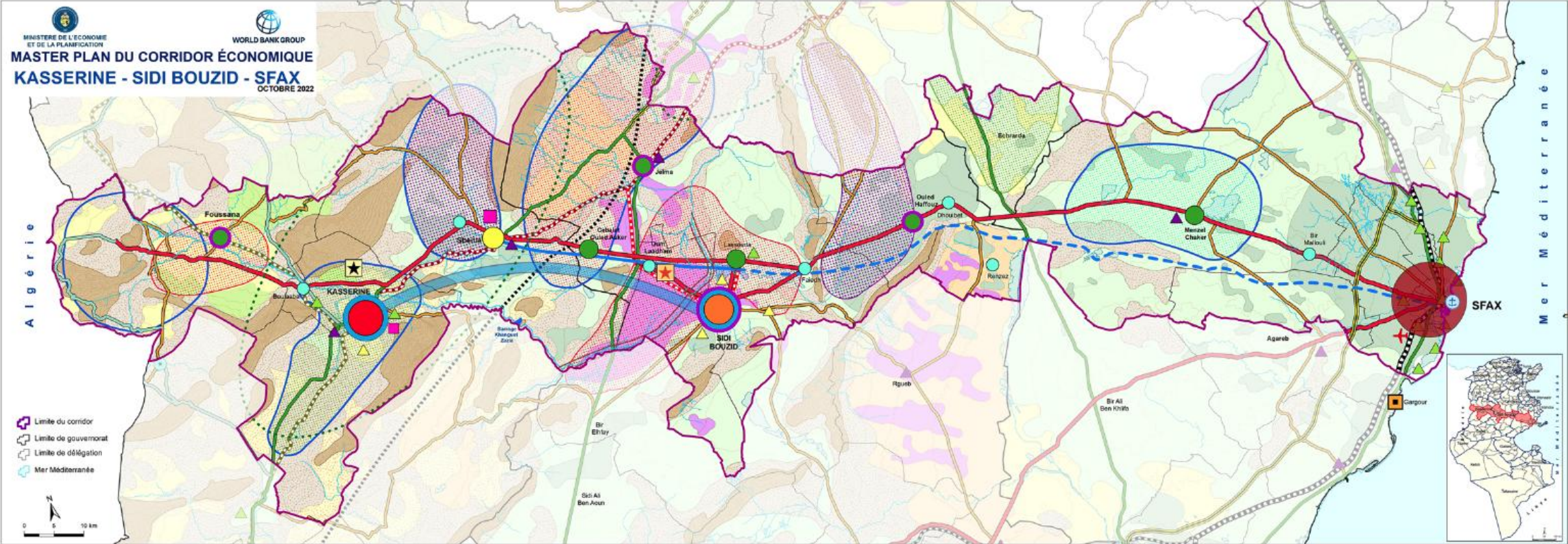
- L'exercice des scénarios a montré qu'il ne s'agissait pas de choisir entre différentes voies possibles, mais de trouver le bon compromis entre les exigences économiques et les contraintes écologiques.
- Le fil directeur est le même pour toute les zone, **créer des emplois durables grâce à l'accroissement de la valeur ajoutée, par une démarche de filière.**
- Le choix du scénario induit la définition du concept de développement spatial. **Il s'agit de relever conjointement les deux défis combinés du déficit d'emploi et de la réduction de la ressource** - et ce, en prenant en compte les multiples contrastes à l'intérieur de la zone.

Les 11 actions à promouvoir dans les sept bassins du Corridor

	Tâche	FOUSSANA	KASSERINE	SBEITLA	JILMA-CEBALET	SIDI BOU ZID	OULAD HAFFOUZ	MENZEL CHAKER ECHRARDA
1	RÉDUIRE LES POMPAGES							
2	ECONOMISER L'EAU							
3	CHOISIR LES CULTURES ECONOMES							
4	PROMOUVOIR LA COMMERCIALISATION							
5	DEVELOPPER LES INDUSTRIES - I.A.A.- Materx Construc							
6	IMPULSER UN PROJET TOURISTIQUE							
7	METTRE À NIVEAU LES SERVICES PUBLICS							
8	APPUYER LES PETITES VILLES ET LES CREM							
9	CRÉER UN CENTRE VILLE - Traiter les dechets							
10	PROMOUVOIR UN PROJET URBAIN COMPLET							
11	Renforcer les infrastructures régionales							

Utilisation des nappes	
	Surpompage grave
	Exploitation équilibrée
	Réserve
	Réserve large

	Projet lourd et prioritaire
	Projet important
	projet nécessaire



مخطط العمل



ربط التشخيص بخطة العمل

- Le choix des projets qui composent le plan d'actions a été construit sur la base d'une matrice de corrélation qui montre les articulations entre les problématiques issues du diagnostic et les besoins de rattrapage qu'elles induisent.
- Ces projets relèvent exclusivement du projet du Corridor, ils pourront compléter le plan triennal (2023-2025) et dans ce cas les ajustements par rapport au plan devront se faire immédiatement, ou être inscrits dans un cadre programmatique temporellement plus lointain (après 2025).

Matrice de corrélation

Projets

Groupe d'actions : Social

Promotion et renforcement des dynamiques de l'économie sociale et solidaire dans la région Corridor

Renforcement du système de couverture sociale local

Réhabilitation des hôpitaux régionaux et des différentes structures sanitaires de la région Corridor

Intégrer la dimension genre dans les programmes et les projets et la planification des politiques via la création d'un conseil consultatif sur le genre et le développement

Groupe d'actions : Filières et chaînes de valeur

Appui institutionnel et technique à la promotion des filières et des chaînes des valeurs

Promotion des niches communautaires pour la valorisation des chaînes de valeurs locales

Groupe d'actions : Urbain

Centre ruraux émergents

Projet urbain Sidi Bouzid

Projet urbain Kasserine

Groupe d'actions : Industrie

Création d'un fonds d'investissement

Mise en place d'un Comité d'investissement du Corridor (120 Mille DT /an x 20 ans)

Gazoduc

Problématiques

La fragilité des écosystèmes : une utilisation anarchique des ressources en eau qui épuise les nappes et qui induit un développement non soutenable

Une crise économique structurelle due à un modèle de développement dépassé : Maintien de l'agriculture mais dans un cadre de développement durable

La faible valorisation des produits locaux et le choix des filières et des chaînes de valeur pour soutenir l'économie régionale

Une armature urbaine en crise et une faible centralité

Une crise sociale illustrée par l'importance de la pauvreté et la marginalisation de la femme

Projets

Groupe d'actions : Agriculture IAA

Réhabilitation et modernisation des périmètres publics irrigués

Développement de l'arboriculture et de l'irrigation d'appoint

Intégration de l'élevage dans les PI et consolidation de la filière lait

Développement et valorisation des cultures maraichères

Dynamisation et développement des organisations professionnelles agricoles

Assainissement des situations foncières des terres collectives

Groupe d'actions : Ecosystèmes naturels

Limitation et réduction du ruissellement

Correction de ravins

Recharge des nappes

Acquisition, Installation et mise en application d'un système d'alerte précoce et de prévision

Élaboration de plans d'aménagements des nappes alfatières dégradées

Régénération des nappes alfatières

Amélioration de la couverture et de la production pastorale des nappes alfatières

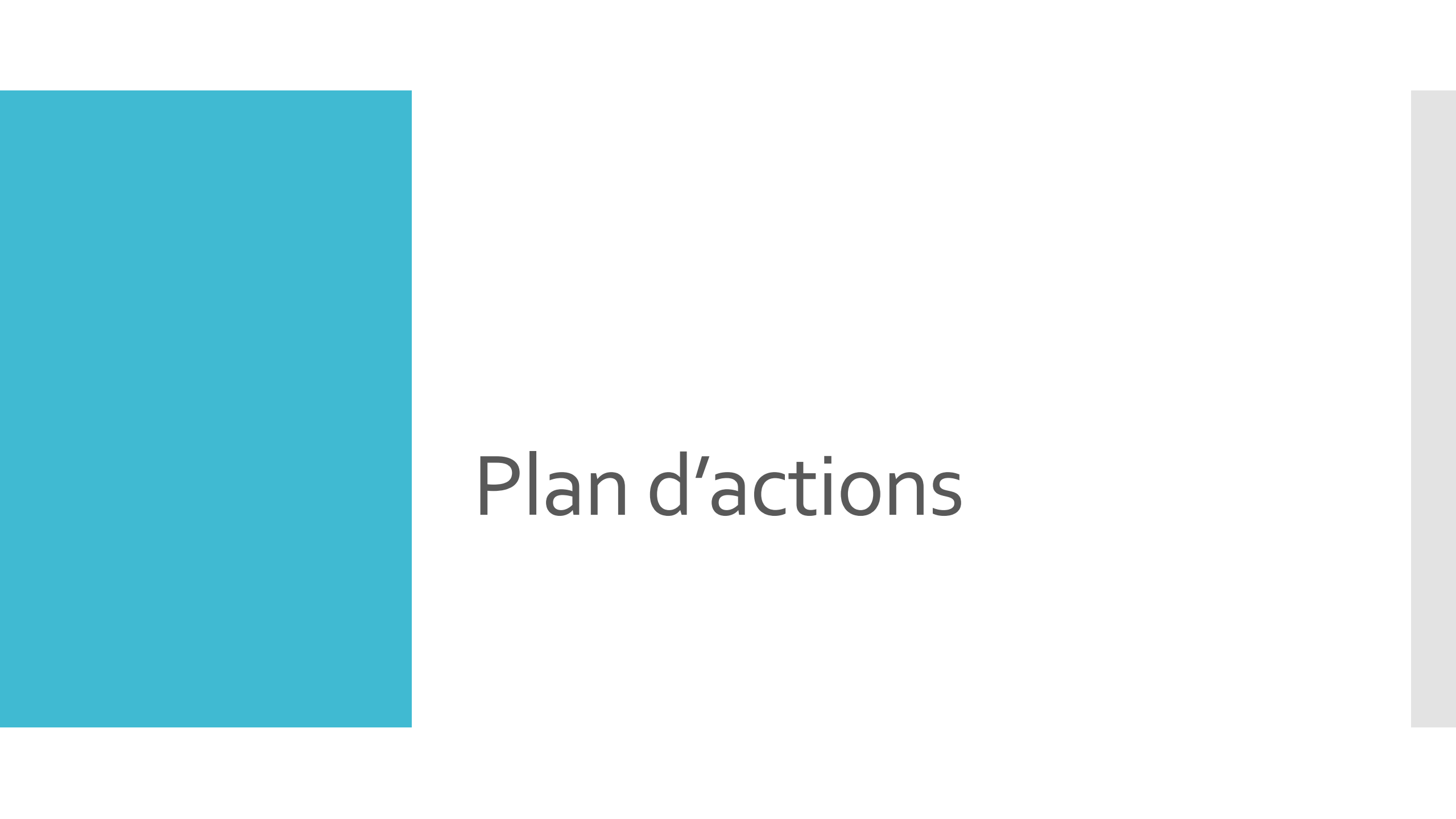
Développement des écosystèmes forestiers

Restauration et réhabilitation des parcours

Fixation mécanique des dunes et accumulations sableuses

Fixation et consolidation biologique des dunes préfixées mécaniquement

Établissement d'un programme de communication et sensibilisation sur les techniques agricoles douces et préventives de l'érosion



Plan d'actions



Groupe Agriculture

- Créer de la valeur ajoutée et de l'emploi à partir des productions existantes, en encourageant à la mise en filière dans la région même
- **L'agriculture continuera à garder son rôle comme vecteur économique** au cas où d'énormes efforts de gestion rationnelle d'eau sont effectués, et où les filières et les chaînes de valeurs bénéficieront de renforcement des activités en amont et aval, notamment en créant des débouchés de transformations agroalimentaires au niveau des régions concernés
- La mise en œuvre de cette option suppose un plan d'actions constitué de 3 axes stratégiques
 1. Sécuriser et développer les ressources et le potentiel de production agricole du territoire
 2. Améliorer la gouvernance des organisations professionnelles agricoles
 3. Assurer la réforme agraire et l'apurement foncier

Récapitulatif Groupe agricole

1	Réhabilitation et modernisation des périmètres publics irrigués	150 MDT
2	Développement de l'arboriculture et de l'irrigation d'appoint	100 MDT
3	Intégration de l'élevage dans les PI et consolidation de la filière lait	70 MDT
4	Développement et valorisation des cultures maraichères	25 MDT
5	Dynamisation et développement des organisations professionnelles agricoles	12 MDT
6	Assainissement des situations foncières des terres collectives	90 MDT
Total		447 MDT

Groupe Filières et Chaines de valeur

- Le développement des filières et des chaines de valeur le long du corridor nécessite une volonté des acteurs publics concernés afin d'offrir un environnement favorable et incitatif qui facilitera l'implémentation d'action concrètes dans le domaine agricole et dans la transformation/valorisation.
- Nous proposons 2 actions majeurs :
 - Appui institutionnel et technique pour la promotion des filières
 - Promotion des niches communautaires

7	Appui institutionnel et technique à la promotion des filières et des chaines des valeurs	25 MDT
8	Promotion des niches communautaires pour la valorisation des chaines de valeurs locales	100 MDT
Total		125 MDT

Appui institutionnel et technique

- **PROJET 7 : Appui institutionnel et technique à la promotion des filières et des chaînes de valeur**
- LOCALISATION : [Le Corridor](#)
- OBJECTIFS :
 - Assurer la compétitivité, l'attractivité et l'accès des productions et produits aux marchés
 - Améliorer l'environnement institutionnel, financier, juridique et politique de façon à créer les conditions requises pour rendre les produits des chaînes de valeurs et des filières attractifs et compétitifs
- OBJECTIFS ATTENDUS:
 - Mise à disposition de l'ODCO des capacités opérationnelles, administratives et techniques pour le pilotage, la coordination sectorielle et l'opérationnalisation du programme de promotion des filières agricoles
 - En partenariat avec le MARHP, les entrepreneurs des filières et chaînes de valeurs sont des parties prenantes organisées, efficaces et crédibles du processus de promotion des filières tout en assurant un encadrement et des services de qualité à leurs membres.
 - Les exploitations familiales professionnalisées offrent un produit concurrentiel sur des marchés porteurs clairement identifiés
 - Les entreprises offrent des services de qualité accessibles aux exploitations agricoles des filières
 - La gouvernance et la performance des filières prioritaires sont améliorées grâce à une meilleure articulation des opérateurs, dans le respect de l'environnement et de l'équité entre les genres.

Promotion des niches

- **PROJET 8 : Promotion des niches communautaires pour la valorisation des chaines de valeurs locales**

- LOCALISATION : [Le Corridor](#)

- Objectifs visés :

- Développement des niches communautaires
- Promotion et valorisation des produits de terroir et des chaines de valeurs local
- Création d'emplois décents

- Résultats attendus :

- Promotion de 10 projets « Filières » :

- **Culture de figue de barbarie (en particulier la variété rossa pour le jus de fruits)** : Développement de la nouvelle variété rossa pour le jus de fruits. La variété actuelle dominante est la gialla consommées en fruit de bouche
- **Unité de conditionnement de figue de barbarie (frais)** : Unités de conditionnement de figue de barbarie fraîche à travers l'installation d'une chambre froide, une machine de tri et de conditionnement manuel dans des alvéoles et cartons
- **Unités d'extraction d'huiles de pépins de figue de barbarie** : Unités de transformation des figues de barbarie à travers la mise en place de presse, de filtration et de conditionnement
- **Unités de concentration (confiture)** : Unités de transformation des figues de barbarie à travers la mise en place des boules de concentration, pasteurisateurs, citernes de stabilisation et unité de conditionnement
- **Poudre de raquette** : (Unités de production de poudre de raquette de figue de barbarie à travers l'installation d'une unité de découpe, d'un séchoir, de salles de repos et d'une minoterie (tamisage et conditionnement)
- **Unité de sculpture de bois d'olivier** (Stockage, préparation, tri, sculpture, finition et vernissage d'articles en bois d'olivier (meubles, articles de l'artisanat, ...)
- **Unité de production d'amandes en coque** (Unité de stockage dans des dépôts aérés, calibrage et conditionnement d'amandes en coques)
- **Unité de production d'amandes décortiquées et blanchies** (Unité de décortilage, blanchiment, conditionnement sous vide et emballage en cartons)
- **Unité de production d'amandes décortiquées et blanchies** (Unité de décortilage, conditionnement sous vide et emballage en cartons)
- **Unité de production de miel, gelée royale** (Extraction du miel à travers une centrifugeuse, doseurs et conditionnement du miel en bocaux en verre, Séparation de la gelée royale)

Groupe industriel

- L'État a mis en place – et de longue date – un vaste dispositif d'aide à l'industrialisation dans les régions défavorisées. – mais le résultat n'est pas au rendez-vous, en particulier pour le Centre-Ouest.
- Nous proposons la création d'un **fonds d'investissement à taux zéro**, dédié à la création d'entreprises dans les deux gouvernorats de Kasserine et Sidi Bouzid.
- Nous suggérons la création d'un « **Comité de Promotion industrielle du Corridor** »

9	Création d'un fonds d'investissement	350 MDT
10	Mise en place d'un Comité d'investissement du Corridor (120 Mille DT /an x 20 ans)	2,4 MDT
11	Gazoduc	10,975 MDT
Total		363,375 MDT

Groupe Tourisme

- Le tourisme représente aujourd’hui un secteur fondamental de l’économie tunisienne et se positionne comme étant un secteur fortement créateur d’emploi. L’embellie du secteur est confirmée pour 2023 et on espère que cela soit conforté par la diversification des produits touristiques du pays
- Le territoire du Corridor et plus particulièrement celui de Kasserine, offre objectivement, un réel potentiel qui demeure inexploité. Plusieurs stratégies et politiques de promotion du tourisme culturel dans la région, attendent toujours l’opérationnalisation et le passage à la mise en œuvre des projets.
- Le département du tourisme tunisien a annoncé la création, à Sbeitla, de la première station de tourisme culturel dans le pays. Les procédures d’acquisition du foncier auprès du Ministère chargé du domaine public sont presque achevées, il demeure à boucler le financement des infrastructures extra-muros.

Récapitulatif	Montant
Mise en place des PAT	1,350MDT
Promotion du tourisme de découverte	6,500 MDT
Total	7,850 MDT



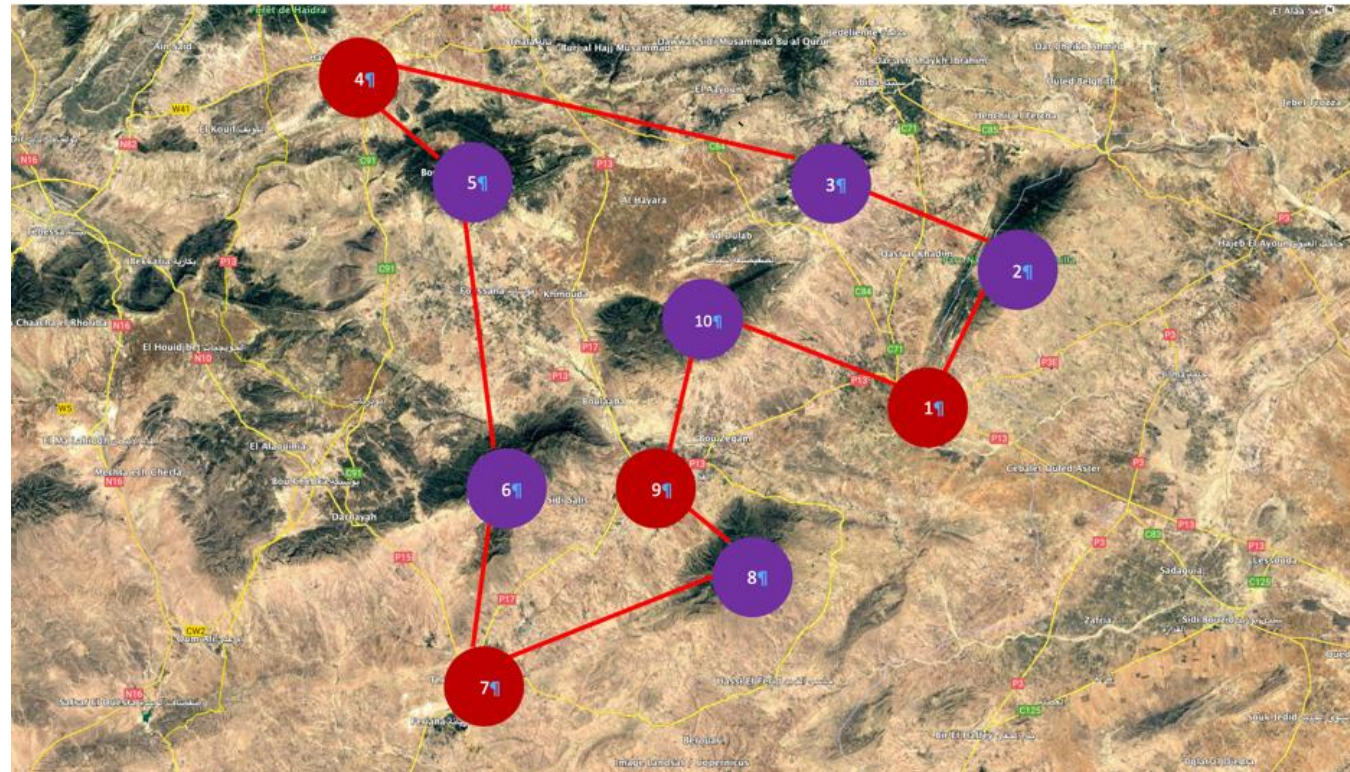
Groupe Tourisme : 1 : PAT

- La promotion des Pays d'Accueil Touristique (PAT) : **L'objectif étant de faire de Kasserine-Sbeitla une véritable destination touristique et non une simple halte de passage, liée aux clients de Sousse, Hammamet et Djerba.**
- Ces Territoires touristiques sont reconnus par la richesse de leur patrimoine naturel et culturel, à l'intérieur desquels la population et les professionnels devront s'organiser pour accueillir les touristes, garantir des services de qualité en matière d'hébergement et de restauration, proposer des activités et des animations attractives, et surtout, un accueil professionnel de qualité.



Groupe Tourisme : 2 : Tourisme de découverte

- Nous proposons la mise en place d'un circuit de découverte combiné, articulant les sites touristiques et les parcs.
- Ce circuit sera organisé autour des composantes suivantes :
 - Construction de gîtes ruraux
 - Capitalisation du patrimoine culturel et culinaire
 - Valorisation du patrimoine archéologique
 - Développement des TPME spécialisée dans l'animation touristique et l'habitat touristique alternatifs
 - Programme d'accompagnement et de renforcement des capacités
 - Fond d'appui au financement des projets de tourisme de découverte : financement par la procédure d'appel à projets.



Circuit de
découverte
combiné
Parcs et sites
archéologiques :

- 1 Sbeïtla >
- 2 Djebel Mghilla >
- 3 Douleb >
- 4 Hydra >
- 5 Djebel Bireno >
- 6 Parc Chaambi >
- 7 Thelepte >
- 8 Djebel Selloum >
- 9 Kasserine >
- 10 Parc Semama

Groupe écologique

- L'essentiel de l'édifice économique du territoire du Corridor repose sur des composantes fragiles.
- Les éléments naturels sont une contrainte majeure qu'il faut traiter pour assurer la résilience du développement du Corridor

12	Limitation et réduction du ruissellement	35 MDT
13	Correction de ravins	22 MDT
14	Recharge des nappes	100 MDT
15	Acquisition, Installation et mise en application d'un système d'alerte précoce et de prévision	0,5 MDT
16	Élaboration de plans d'aménagements des nappes alfatières dégradées	0,4 MDT
17	Régénération des nappes alfatières	3 MDT
18	Amélioration de la couverture et de la production pastorale des nappes alfatières	2 MDT
19	Développement des écosystèmes forestiers	40 MDT
20	Restauration et réhabilitation des parcours	45 MDT
21	Fixation mécanique des dunes et accumulations sableuses	20 MDT
22	Fixation et consolidation biologique des dunes préfixées mécaniquement	15 MDT
23	Établissement d'un programme de communication et sensibilisation sur les techniques agricoles douces et préventives de l'érosion	0,3 MDT
Total		283,2 MDT

Groupe social

- Le projet du Corridor constitue une opportunité pour trouver des solutions aux défis socio-économiques et environnementaux auxquels font face les femmes dans les trois gouvernorats. Le but étant d'appuyer les initiatives économiques et sociales menées par les femmes et de leur garantir la réussite. Ce volet donne une grande place à l'économie sociale et solidaire et à la couverture sociale.

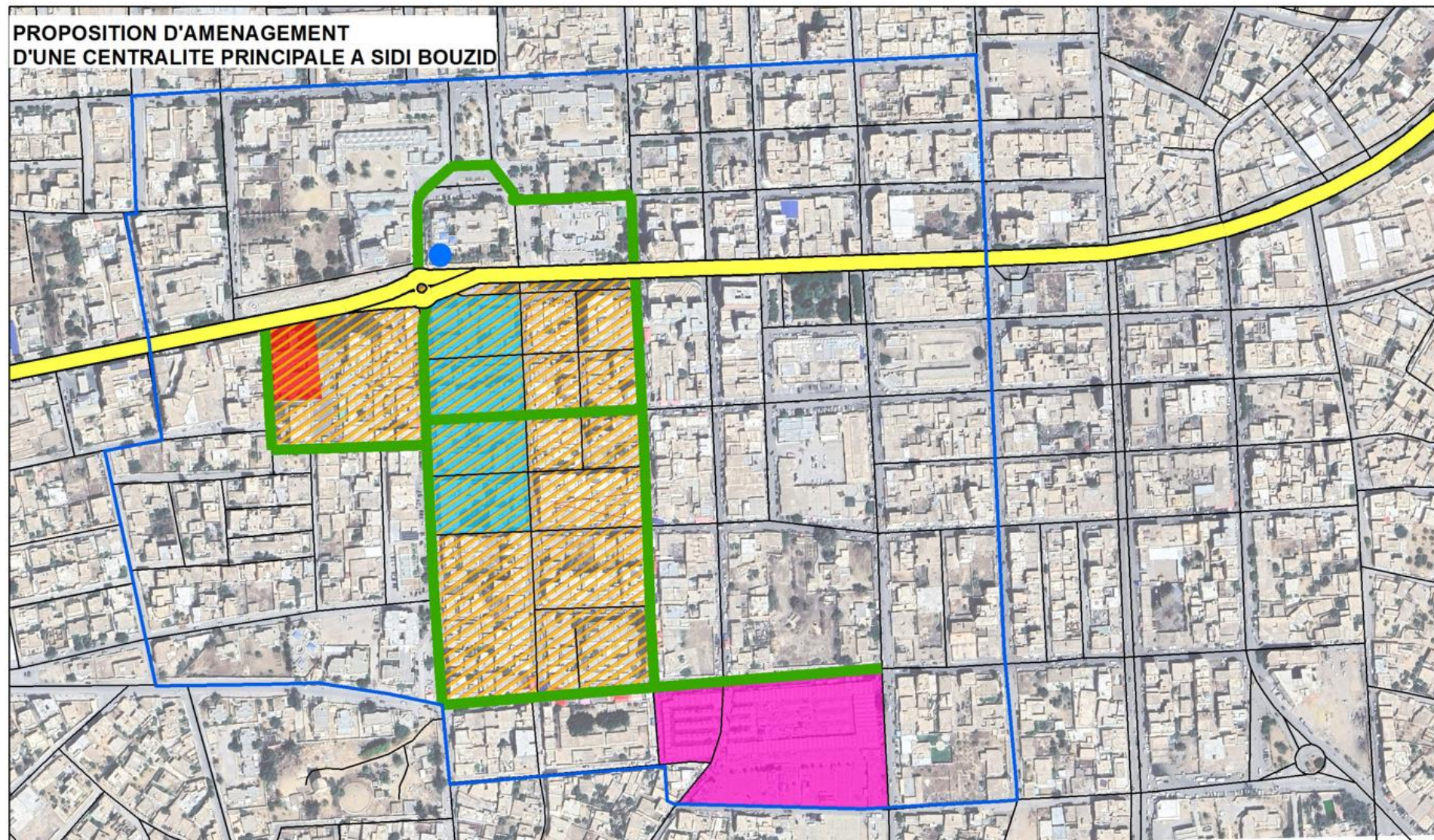
24	Promotion et renforcement des dynamiques de l'économie sociale et solidaire dans la région Corridor	6 MDT
25	Renforcement du système de couverture sociale local	6 MDT
26	Réhabilitation des hôpitaux régionaux et des différentes structures sanitaires de la région Corridor	20,5 MDT
27	Intégrer la dimension genre dans les programmes et les projets et la planification des politiques via la création d'un conseil consultatif sur le genre et le développement	1,3 MDT
Total		34 MDT

Groupe urbain

- Le territoire du Corridor ne dispose pas de villes qui structurent son territoire et l'organisent.
- Le Corridor propose une série de centres Ruraux émergents (CREM) pour l'organisation des campagnes. On propose également d'intervenir sur les villes de Kasserine et de Sidi Bouzid pour créer une véritable centralité qui va doper les fonctions économiques des deux villes.

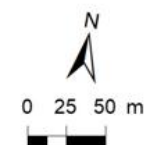
28	Centre ruraux émergents	35 MDT
29	Projet urbain Sidi Bouzid	35 MDT
30	Projet urbain Kasserine	55 MDT
Total		125 MDT

PROPOSITION D'AMENAGEMENT D'UNE CENTRALITE PRINCIPALE A SIDI BOUZID

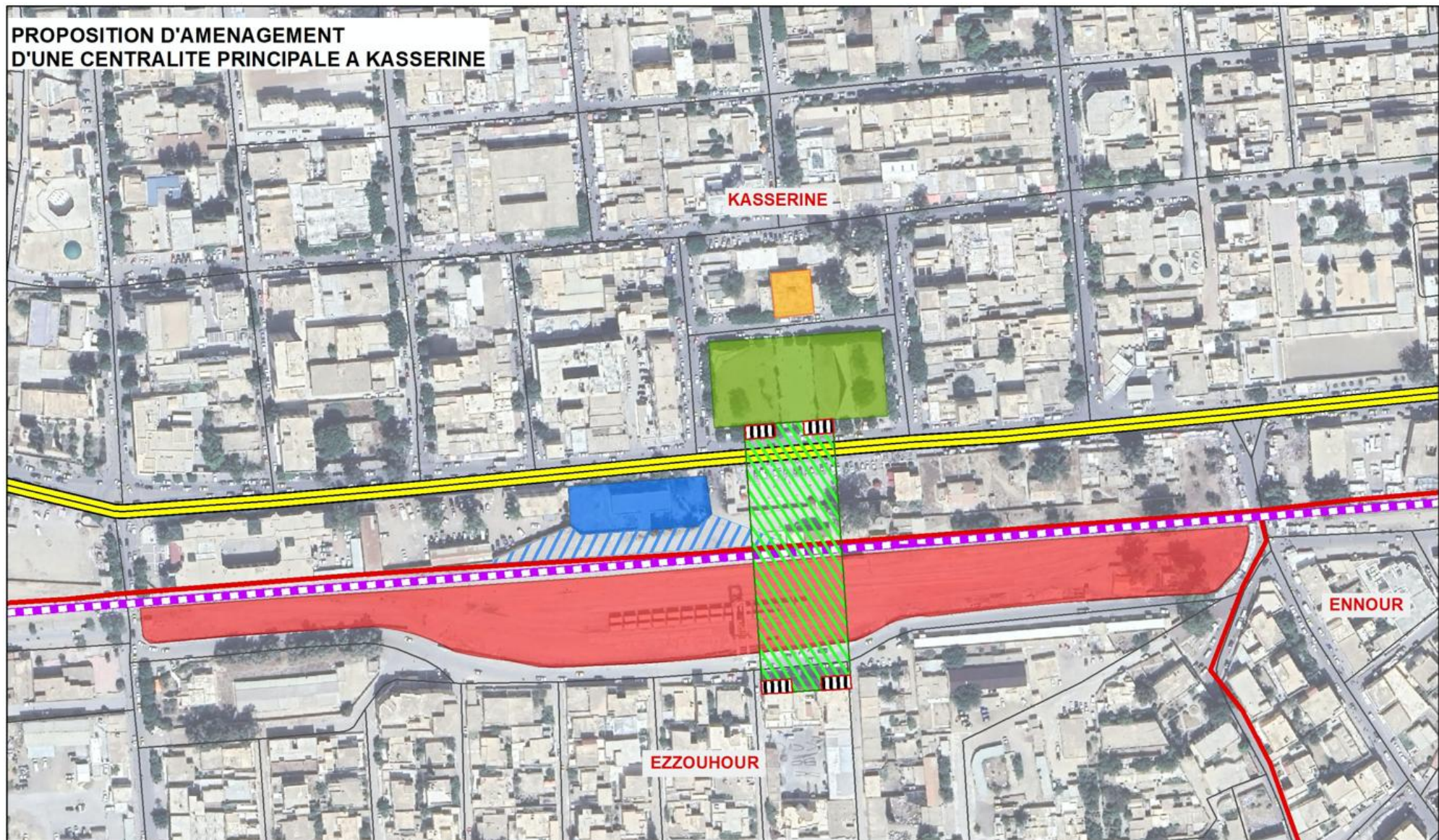


- Mairie de Sidi Bouzid
- Mall
- Rénovation et restructuration
du marché hebdomadaire de Sidi Bouzid
- Hypercentre : à élever à CUF 3

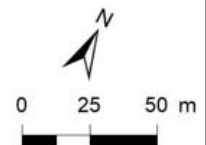
- Sculpture charrette Mohamed Bouazizi
- Voie urbaine principale (RR 125)
- Voie piétonne (1 830 m)
- Circulation voiture
- Limite du centre principal



PROPOSITION D'AMENAGEMENT D'UNE CENTRALITE PRINCIPALE A KASSERINE

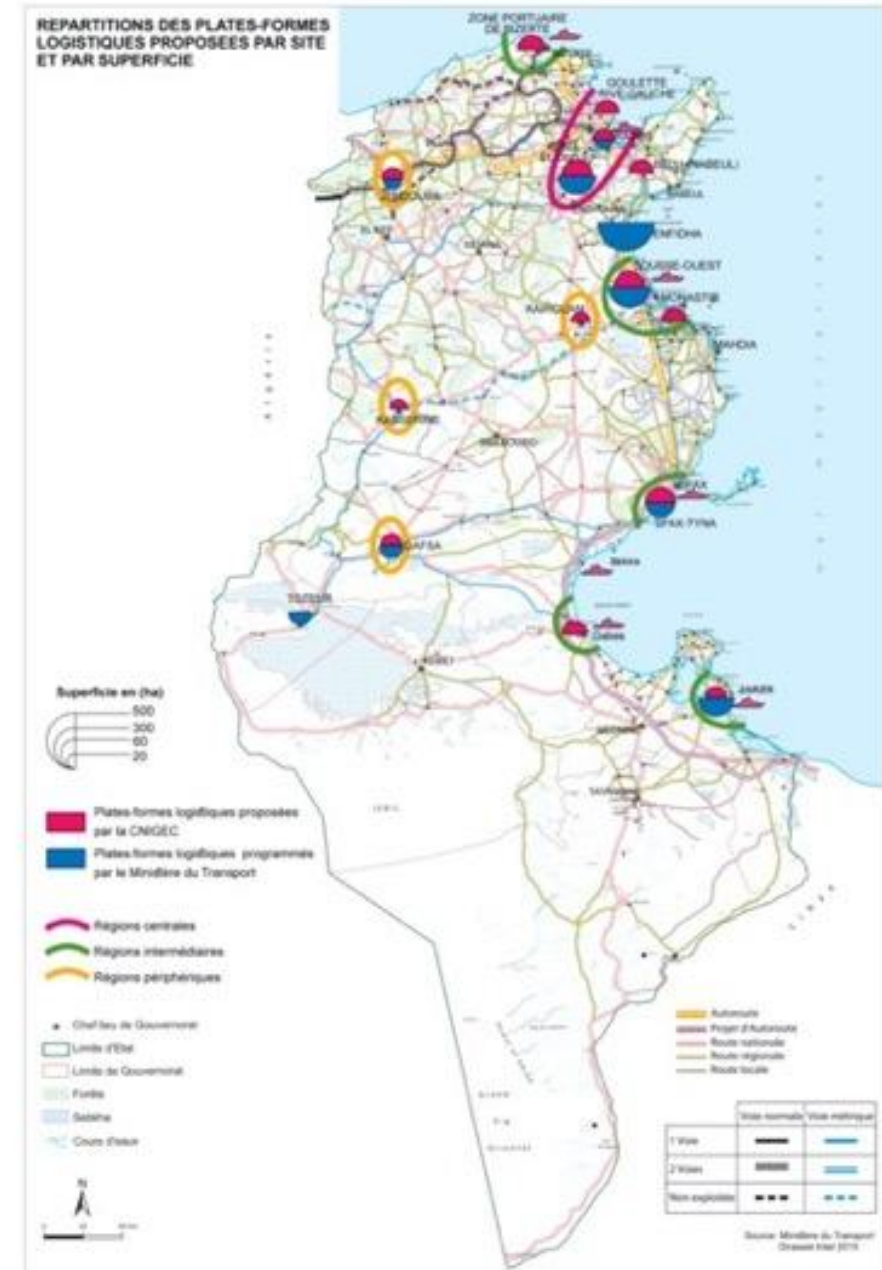


- | | | | | | |
|---|---------------------------------------|---|----------------------------------|---|-----------------------|
|  | Siège de la municipalité de Kasserine |  | Place des Martyrs |  | RN13 |
|  | Nouveau centre d'affaires |  | Plate-forme piétonne / marchande |  | Voie ferrée voyageurs |
|  | Gare |  | Escaliers |  | Limite de commune |



Groupe Logistique

- 2 plates-formes sont proposées :
 - Une plate-forme logistique à Sfax (coup parti)
 - Une plate-forme logistique à Kasserine (niveau international / régional)
 - Proche des frontières tuniso-algériennes, la ville de Kasserine est bien placée pour augmenter les échanges commerciaux entre les deux pays. L'installation d'une PFL contribuera à dynamiser l'économie locale et à la rendre plus compétitive. L'aménagement d'une ZAI à côté du PFL pourrait être l'occasion de diversifier l'industrie locale. La superficie proposée pour la PFL est de 20 ha.

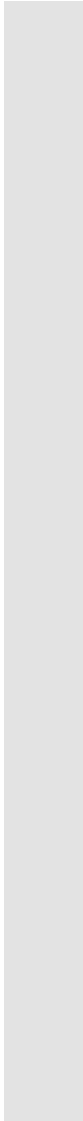


Coût total : 5 Millions de DT

Groupe Infrastructures

- Le plan d'actions propose un programme intégré de renforcement et de modernisation des infrastructures. Le programme est varié, il concerne la modernisation des routes régionales et locales, la modernisation des pistes rurales pour atténuer l'enclavement des campagnes, la dotation des villages d'un programme de desserte en eau potable et en électrification et le branchement de quelques villes au réseau d'assainissement.

31	Réhabilitation de la route locale RL760 PK 0-PK 78,64 sur une longueur de 78,64 km	48,8 MDT
32	Réhabilitation de la RR91 du PK9,6-PK34	15,3 MDT
33	Réhabilitation de la RR124 du pk54 au pk94	24,8MDT
34	Réhabilitation de la RN3e2	14 MDT
35	Réhabilitation de la RL917 du pk24,5 au pk38,5	8,68 MDT
36	Réhabilitation de la RR119	18,6 MDT
37	Réhabilitation de la RL900 du pko au pk21	13 MDT
38	Réhabilitation de la RL904	4,96 MDT
39	Réhabilitation de la RL918	16,4 MDT
40	Réhabilitation de 52 pistes dans le gouvernorat de Sidi Bouzid	102,5 MDT
41	Réhabilitation de 25 pistes dans le gouvernorat de Kasserine	57 MDT
42	Revêtement de 12 pistes dans le gouvernorat de Kasserine	22,5 MDT
43	Renforcement d'une piste entre Bir Ali Ben Khelifa et Menzel Chaker	2,3 MDT
44	Projet de création de système d'eau potable des zones rurales prioritaires des délégations de Sidi Bouzid Ouest (4917 habitants), Saida (13410 habitants), Regueb (3824 habitants) et Jelma (2151 habitants).	121,5 MDT
45	Projet de création de système d'eau potable des zones rurales prioritaires des délégations de Sbeitla, Sbiba, Hydra, Kasserine Nord, et Foussana	64,47 MDT
46	Projet de création de système d'eau potable des zones rurales prioritaires	97,62 MDT
47	Projets d'assainissement des communes de Sfax non encore prises en charge par l'ONAS (communes relevant du territoire du Corridor)	89 MDT
48	Projets d'assainissement des communes dans le gouvernorat de Kasserine non encore prises en charges par l'ONAS	137 MDT
49	Projets d'assainissement des communes dans le gouvernorat de Sidi Bouzid non encore prises en charges par l'ONAS	59 MDT
	Total	917,43 MDT



Récapitulatif et priorisation

Récapitulatif

RÉCAPITULATIF DES PROJETS D'INVESTISSEMENT DANS LE CORRIDOR

GROUPE AGRICULTURE/ IAA	447 MDT	19,36%
GROUPE FILIÈRES ET CHAINES DE VALEUR	125 MDT	5,41%
GROUPE INDUSTRIE	363,375 MDT	15,74%
GROUPE TOURISME	7,850 MDT	3,40%
GROUPE ECOSYSTÈME NATUREL	283,2 MDT	12,26%
GROUPE SOCIAL	34 MDT	1,46%
GROUPE URBAIN	125 MDT	5,41%
GROUPE INFRASTRUCTURES	922,43 MDT	40,00%
TOTAL GÉNÉRAL	2307,855 MDT	100%

Priorisation

- La mise en œuvre du plan d'actions du Corridor nécessite la mobilisation de lourds investissements qui vont atteindre 2295 MDT.
- Pour faciliter la mobilisation des fonds et l'insertion des actions dans le cadre de planification nation, nous proposons un programme d'investissement prioritaire (PIP) décennal.
- Le montant global du PIP s'élève à **987,915 MDT** soit près de 43% du coût total du programme d'investissement.

Matrice de priorisation pour le PIP décennal

Légende scoring		Score
Scoring Coûts	Coût élevé	2
	Coût important	4
	Coût moyen	6
Scoring Impact	Majeur : actions fondamentales pour la réussite du Corridor	6
	Important : actions importantes pour la réussite du Corridor	4
Scoring Gouvernance	Complexe : plusieurs intervenants + coordination forte	2
	Moyen : deux intervenants + coordination	4
	Simple : un seul intervenant institutionnel	6

Groupe sectoriel		Budget en MDT	Scoring Coûts	Scoring Impact	Scoring Gouvernance	Total Scoring	Rang par groupe sectoriel	Priorisation globale
Groupe Agriculture / IAA		Montant						
1	Réhabilitation et modernisation des périmètres publics irrigués	150 MDT	2	6	6	14	2	
2	Développement de l'arboriculture et de l'irrigation d'appoint	100 MDT	2	4	2	8	4	
3	Intégration de l'élevage dans les PI et consolidation de la filière lait	70 MDT	4	4	2	10	3	
4	Développement et valorisation des cultures maraichères	25 MDT	6	4	2	12	2	
5	Dynamisation et développement des organisations professionnelles agricoles	12 MDT	6	6	2	14	1	
6	Assainissement des situations foncières des terres collectives	90 MDT	4	6	2	12	2	
Total		447 MDT						
Groupe Filières et Chaines de valeur		Montant						
7	Appui institutionnel et technique à la promotion des filières et des chaines des valeurs	25 MDT	4	6	4	14	1	
8	Promotion des niches communautaires pour la valorisation des chaines de valeurs locales	100 MDT	2	6	4	12	2	
Total		125 MDT						

Groupe sectoriel		Budget en MDT	Scoring Coûts	Scoring Impact	Scoring Gouvernance	Total Scoring	Rang par groupe sectoriel	Priorisation globale
	Groupe Industrie	Montant						
9	Création d'un fonds d'investissement	350 MDT	6	6	2	14	1	
10	Mise en place d'un Comité d'investissement du Corridor (120 Mille DT /an x 20 ans)	2,4 MDT	6	6	2	14	1	
11	Gazoduc	10,975 MDT	6	6	2	14	1	
Total		363,375 MDT						
Groupe Tourisme								
12	Mise en place des PAT	1,350 MDT	6	6	2	14	1	
13	Promotion du tourisme de découverte	6,5 MDT	6	6	2	14	1	

Groupe sectoriel	Budget en MDT	Scoring Coûts	Scoring Impact	Scoring Gouvernance	Total Scoring	Rang par groupe sectoriel	Priorisation globale
Groupe Écosystèmes naturels	Montant						
Limitation et réduction du ruissellement	35 MDT	6	4	4	14	1	
Correction de ravins	22 MDT	6	4	4	14	1	
Recharge des nappes	100 MDT	2	4	4	10	3	
Acquisition, Installation et mise en application d'un système d'alerte précoce et de prévision	0,5 MDT	6	4	4	14	1	
Élaboration de plans d'aménagements des nappes alfatières dégradées	0,4 MDT	6	4	4	14	1	
Régénération des nappes alfatières	3 MDT	6	4	4	14	1	
Amélioration de la couverture et de la production pastorale des nappes alfatières	2 MDT	6	4	4	14	1	
Développement des écosystèmes forestiers	40 MDT	6	4	4	14	1	
Restauration et réhabilitation des parcours	45 MDT	4	4	4	12	2	
Fixation mécanique des dunes et accumulations sableuses	20 MDT	6	4	4	14	1	
Fixation et consolidation biologique des dunes préfixées mécaniquement	15 MDT	6	4	4	14	1	
Établissement d'un programme de communication et sensibilisation sur les techniques agricoles douces	0,3 MDT	6	4	4	14	1	

Groupe sectoriel		Budget en MDT	Scoring Coûts	Scoring Impact	Scoring Gouvernance	Total Scoring	Rang par groupe sectoriel	Priorisation globale
Groupe Social		Montant						
24	Promotion et renforcement des dynamiques de l'économie sociale et solidaire dans la région Corridor	6 MDT	6	4	4	14	2	
25	Renforcement du système de couverture sociale local	6 MDT	6	6	4	16	1	
26	Réhabilitation des hôpitaux régionaux et des différentes structures sanitaires de la région Corridor	20,5 MDT	6	4	4	14	2	
27	Intégrer la dimension genre dans les programmes et les projets et la planification des politiques via la création d'un conseil consultatif sur le genre et le développement	1,3 MDT	6	4	4	14	2	
Total		34 MDT						
Groupe Urbain		Montant						
28	Centre ruraux émergents	35 MDT	6	6		12	1	
29	Projet urbain Sidi Bouzid	35 MDT	6	6	4	16	1	
30	Projet urbain Kasserine	55 MDT	6	6	2	14	1	
Total		125 MDT						

Groupe sectoriel		Budget en MDT	Scoring Coûts	Scoring Impact	Scoring Gouvernance	Total Scoring	Rang par groupe sectoriel	Priorisation globale
Groupe Infrastructures		Montant						
33	Zone Logistique Kasserine	5 MDT	6	4	4	14	1	
32	Réhabilitation de la route locale RL76o PK o-PK 78,64 sur une longueur de 78,64 km	48,8 MDT	4	4	4	12	2	
33	Réhabilitation de la RR91 du PK9,6-PK34	15,3 MDT	6	4	4	14	1	
34	Réhabilitation de la RR124 du pk54 au pk94	24,8MDT	6	4	4	14	1	
35	Réhabilitation de la RN3e2	14 MDT	6	4	4	14	1	
36	Réhabilitation de la RL917 du pk24,5 au pk38,5	8,68 MDT	6	4	4	14	1	
37	Réhabilitation de la RR119	18,6 MDT	6	4	4	14	1	
38	Réhabilitation de la RL900 du pko au pk21	13 MDT	6	4	4	14	1	
39	Réhabilitation de la RL904	4,96 MDT	6	4	4	14	1	
40	Réhabilitation de la RL918	16,4 MDT	6	4	4	14	1	
41	Réhabilitation de 52 pistes dans le gouvernorat de Sidi Bouzid	102,5 MDT	2	4	4	10	3	
42	Réhabilitation de 25 pistes dans le gouvernorat de Kasserine	57 MDT	4	4	4	12	2	
43	Revêtement de 12 pistes dans le gouvernorat de Kasserine	22,5 MDT	6	4	4	14	1	
44	Renforcement d’une piste entre Bir Ali Ben Khelifa et Menzel Chaker	2,3 MDT	6	4	4	14	1	
45	Projet de création de système d’eau potable des zones rurales prioritaires des délégations de Sidi Bouzid Ouest (4917 habitants), Saida (13410 habitants), Regueb (3824 habitants) et Jelma (2151 habitants).	121,5 MDT	2	4	4	10	3	
46	Projet de création de système d’eau potable des zones rurales prioritaires des délégations de Sbeitla, Sbiba, Hydra, Kasserine Nord, et Foussana et d’autres délégation pour une population rurale non desservie en eau potable de 12894 habitants dans les zones rurales du gouvernorat	64,47 MDT	4	4	4	12	2	
47	Projet de création de système d’eau potable des zones rurales prioritaires	97,62 MDT	4	4	4	12	2	
48	Projets d’assainissement des communes de Sfax non encore prises en charge par l’ONAS (communes relevant du territoire du Corridor)	89 MDT	4	4	4	12	2	
49	Projets d’assainissement des communes dans le gouvernorat de Kasserine non encore prises en charges par l’ONAS	137 MDT	2	4	4	10	3	
50	Projets d’assainissement des communes dans le gouvernorat de Sidi Bouzid non encore prises en charges par l’ONAS	59 MDT	4	4	4	12	2	
	Total	917,43 MDT						

Le PIP : 43,5% du plan d'actions global

- La mise en œuvre du plan d'actions du Corridor nécessite la mobilisation de lourds investissements qui vont atteindre plus de 2300 MDT.
- Pour faciliter la mobilisation des fonds et l'insertion des actions dans le cadre de planification nation, nous proposons un programme d'investissement prioritaire (PIP) décennal. Le montant global du PIP s'élève à 1000,765 MDT soit près de 43,5% du coût total du programme d'investissement.

Projet d'investissement prioritaire	
Réhabilitation et modernisation des périmètres publics irrigués	150 MDT
Dynamisation et développement des organisations professionnelles agricoles	12 MDT
Appui institutionnel et technique à la promotion des filières et des chaines des valeurs	25 MDT
Création d'un fonds d'investissement	350 MDT
Mise en place d'un Comité d'investissement du Corridor (120 Mille DT /an x 20 ans)	2,4 MDT
Gazoduc	10,975 MDT
Limitation et réduction du ruissellement	35 MDT
Mise en place des PAT	1,350 MDT
Promotion du tourisme de découverte	6,5 MDT
Correction de ravins	22 MDT
Acquisition, Installation et mise en application d'un système d'alerte précoce et de prévision	0,5 MDT
Élaboration de plans d'aménagements des nappes alfatières dégradées	0,4 MDT
Régénération des nappes alfatières	3 MDT
Amélioration de la couverture et de la production pastorale des nappes alfatières	2 MDT
Développement des écosystèmes forestiers	40 MDT
Fixation mécanique des dunes et accumulations sableuses	20 MDT
Fixation et consolidation biologique des dunes préfixées mécaniquement	15 MDT
Établissement d'un programme de communication et sensibilisation sur les techniques agricoles douces et préventives de l'érosion	0,3 MDT
Promotion et renforcement des dynamiques de l'économie sociale et solidaire dans la région Corridor	6 MDT
Renforcement du système de couverture sociale local	6 MDT
Réhabilitation des hôpitaux régionaux et des différentes structures sanitaires de la région Corridor	20,5 MDT
Intégrer la dimension genre dans les programmes et les projets et la planification des politiques via la création d'un conseil consultatif sur le genre et le développement	1,3 MDT
Centre ruraux émergents	35 MDT
Projet urbain Sidi Bouzid	35 MDT
Projet urbain Kasserine	55 MDT
Plateforme logistique Kasserine	5 MDT
Réhabilitation de la RR91 du PK9,6-PK34	15,3 MDT
Réhabilitation de la RR124 du pk54 au pk94	24,8MDT
Réhabilitation de la RN3e2	14 MDT
Réhabilitation de la RL917 du pk24,5 au pk38,5	8,68 MDT
Réhabilitation de la RR119	18,6 MDT
Réhabilitation de la RL900 du pko au pk21	13 MDT
Réhabilitation de la RL904	4,96 MDT
Réhabilitation de la RL918	16,4 MDT
Revêtement de 12 pistes dans le gouvernorat de Kasserine	22,5 MDT
Renforcement d'une piste entre Bir Ali Ben Khlifa et Menzel Chaker	2,3 MDT
TOTAL GÉNÉRAL	1000,765 MDT

شكرا

